# پیاده سازی مهندسی ارزش در اجرای بدنه سدهای خاکی مطالعه موردی سد سیکان دره شهر - ایلام

### آرمین منیر عباسی ۱، علی حسنی ۲۰

۱ – استادیار، دانشکاه مهندسی عمران، دانشگاه پیام نور کرج ۲ – دانشجوی کارشناسی ارشد مهندسی و مدیریت ساخت، دانشکاه مهندسی عمران، دانشگاه پیام نور کرج

### چکیده

انتخاب گزینه ها با در نظر گرفتن تمامی ابعاد آن همواره یکی از بزرگترین موارد در تصمیم گیری ها است. در این میان استفاده از ابزاری که بتواند این انتخاب را به طور ساختار یافته ای هدایت نماید بسیار سودمند است. در این پژوهش، مهندسی ارزش در کنار روش فرآیند تحلیل سلسله مراتبی به عنوان یک ابزار، جهت انتخاب بهترین گزینه نوع سد و همچنین بهترین نوع سرریز استفاده شده است. برای انجام این کار سه معیار هزینه اجرا، زمان اجرا و عملکرد به عنوان شاخص های اصلی تصمیم گیری در نظر گرفته شده اند. با توجه به نتایج مشخص گردید، بهترین گزینه سد بتن غلتکی با سرریز آزاد می باشد.

كلمات كليدى: مهندسي ارزش - سدسازي - تحليل سلسله مراتبي

### Implementation of Value Engineering in the Body of Earth Dams: A Case Study of Sikan Dam, Daree- shahr, Ilam

#### Armin Monirabasi<sup>1</sup>, Ali Hassani\*<sup>2</sup>

1- Assistant Professor, Department of Civil Engineering, Payame noor university of Karaj 2- MSc student in Construction Engineering and Management, Department of Civil Engineering, Payame noor university of Karaj

#### Abstract

One of the biggest items in decision-making is selecting the best choices considering all their aspects. In the meantime, employing an instrument that can guide the choice in a structuralized way is very useful. In this research, value engineering along with hierarchical analytic processing method as instruments to select the best choice for the type of dam and the spillway are utilized. To do this, three categories of operational cost, time and performance as the main indicators of decision-making have been considered. The results revealed that the best choice is the roller compacted concrete dam with free spillway.

Keywords: Value engineering, Dam construction, Analytical hierarchy process

e A

<sup>\*</sup> مؤلف مسئول: على حسنى yahoo.com @ yahoo.com تاريخ دريافت مقاله: ۹۲/۱۰/۱۱. تاريخ پذيرش مقاله: ۹۶/۹/۱۸

#### ۱- م*قد*مه

افزایش هزینه های اجرایی با گذشت زمان و محدودیت های مالی باعث شده تا در دهه های اخیر، بهرهبرداری از طرح ها با تأخیر انجام شود. بازگشت سرمایه در این پروژه های بزرگ نیز به دلیل تأخیر ایجاد شده توجیه اقتصادی طرح را با مشکل جدی مواجه نموده است. عمدتاً این اشکال زمانی بروز می کند که فاصله بین مطالعه و طراحی با مرحله اجرا زیاد شود. از طرف دیگر ممکن است بنا به دلایلی، مشاور طرح امکان دسترسی به کلیه اطلاعات پایه جهت محاسبات و تهیه نقشه را برای انتخاب بهترین طرح نداشته باشد. لذا درمرحله اجرا که جبهه های مختلف کاری عوارض پنهان و ناشناخته عملیات را آشکار می سازد، اشکالات و نارسایی های طراحی ظاهر می شوند. از این رو مناسب است تا اهرم نظارتی دستگاه مشاور با بهره گیری از دانش مهندسی ارزش مجموعه ای مشتکل از چندین متخصص فنی را جهت بازنگری و تحلیل اجزای کار مجدداً بسیج و سازماندهی نماید، تا اجرای کامل طرح را با کمترین هزینه و زمان تحقق بخشد.

اساس مهندسی ارزش، یافتن رابطهٔ بین هزینه، وظایف و تحلیل وظایف است. این مطالعه منجر به یافتن راههای متفاوت برای دست یابی به هزینهٔ کمتر و ارائهٔ خدمات بیشتر می شود. از بین این روشهای متفاوت، باید روشی را که دارای کمترین هزینه است، انتخاب گردد.[۱] لئو مطرح ساخت که، مهندسی ارزش یکی از موفق ترین متدلوژیهای مسأله، کاهش هزینه و بهبود عملکرد کیفیت است. رویکرد اجرایی مهندسی ارزش، سرعت بالای به نتیجه رسیدن آن و راه حلهای اجرایی که ارایه میکند، از وجوه تمایز آن در مقایسه با دیگر تکنیکها و روشهای مهندسی است.

علی اکبر کاش قندی [۲]، به بررسی فرآیند مهندسی ارزش در سیستم تخلیه سیلاب سد شهریار شامل سرریزها و حوضچه استغراق که منجر به تغییرات عمدهای در طرح و کاهش قابل توجه هزینهها گردید، پرداخته شده است. نتایج مهندسی ارزش نشان داد که در فرآیند مهندسی ارزش سیستم تخلیه سیلاب، کاهش سرعت جریان پرتابه سرریز دریچهدار و به تبع آن مرتفع نمودن نیاز به پوشش بتنی دیواره حوضچه استغراق به عنوان کارکرد ارزش، دارای اهمیت فوق العادهای بود. این امر از طریق مدل کردن ترکیب اثرات پرتابه سرریز آزاد با بخشی از جریان برگشتی پرتابه سرریز دریچه دار حاصل گردید. به عبارت دیگر سرعت جریان برگشتی پرتابه سرریز دریچه دار پس از برخورد با پرتابه سرریز آزاد، به گونهای کاهش یافت که اثرات تخریبی آن روی حوضچه قابل صرفنظر بوده و پوشش بتنی حوضچه حذف گردید. پس از تکمیل فرآیند مهندسی ارزش سد و سازههای وابسته، ارتفاع سد با دستور کارفرمای طرح ۲۳ متر کاهش یافته و به تبع آن تراز آستانه سرریزها و اثرات پرتابه آنها نیز دستخوش تغییراتی شد که منجر به صرفه جویی بیش از ۷/۷ میلیون دلاری گردیده و در کنار آن عملکرد هیدرولیکی و سازهای مجموعه سد را نیز ارتقا داده است.

مطالعات مهندسی ارزش سد میمه- خرداد ماه [۳] توسط شرکت آب منطقهای استان ایلام نشان داد که در سد مخزنی میمه، سر ریز از نوع اوجی آزاد در جناح چپ محور، به عنوان سامانه تخلیه سیلاب پیشبینی شده که جریان سیلاب ورودی پس از تسکین در مخزن از روی اوجی سرریز شده و توسط شوت وارد سازه استهلاک انرژی می شود. در این سازه، انرژی جنبشی آن مستهلک شده و به آرامی توسط کانال پایین دست به رودخانه تخلیه می شود. با توجه به محاسبات هیدرولیکی انجام شده در سناریوهای مختلف توسط تیم مهندسی ارزش، بیشترین صرفه جویی هزینه در حالتی است که سیستم تخلیه سیلاب به صورت ترکیبی از سرریز اصلی به طول ۴۰ متر در تراز سرریز ان سطح دریا و سرریز پلکانی به طول ۱۵۰ متر با ۲ متر اختلاف ارتفاع و بالاتر از سرریز اصلی می باشد. در این سناریو قبل از سرریزی آب از مقطع پلکانی، تا دبی ۲۰۰ متر مکعب از سرریز اصلی با ارتفاع تیغه آب ۲ متر تخلیه می شود. در این گزینه تراز تاج سد مقدار تا سیلاب طراحی، سرریز پلکانی نیز عمل کرده و به صورت ترکیبی سیلاب از مخزن سد تخلیه می شود. در این گزینه تراز تاج سد بیشترین کاهش را داشته که به واسطه آن احجام بدنه نیز کاهش می بابند و مشارکت سرریز اصلی در تخلیه سیلاب نسبت به سایر گزینه ها منطقی تر بوده و بار کمتری (با توجه به دبی ویژه مجاز) برروی سرریز پلکانی خواهد بود.

خسرو حمزه پور و همکاران [3]، به منظور استفاده از تواناییها و دانش کارشناسان، متخصصین و مجریان طرحها در پروژههای عمرانی، دستورالعملی که ساز وکار تبدیل پیشنهادهای پیمانکاران، به طرحهای قابل اجرا را روشن نماید با عنوان "تهیه، ارائه وبررسی پیشنهادهای تغییر، با نگاه مهندسی ارزش" توسط معاونت امور فنی سازمان مدیریت و برنامهریزی کشور تدوین شده است. در این راستا با بهره گیری از مبانی مهندسی تحلیلی در طول سالهای ۸۸ و ۸۹ صرفه جویی معادل ۳۲۵ میلیارد ریال توسط گروه نظارت عالیه سد سازی شرکت آب منطقهای اردبیل با نگاه مهندسی ارزش در طرحهای آبی استان اردبیل و استفاده از تجارب علمی کشور در مدت ۱۸ ماه به وقوع پیوسته است.

کیپینگ شن و گیوون لیو [0]، در تحقیقی با عنوان فاکتورهای بحرانی موفقیت آمیز در مطالعه مدیریت ارزش در پروژههای ساخت و ساز به این نتیجه دست یافتند که مطالعات پروژههای ساخت و ساز اغلب با فشار کمبود زمان و منابع محدود روبرو هستند. پس شناسایی عوامل کلیدی مؤثر در مدیریت ارزش این امکان را میسازد که با تخصیص زمان مناسب و منابع محدود به خروجی بهتر دست یافت. آنها در این مقاله به دنبال تشخیص این فاکتورها با توجه به درجه اهمیت شان در موفقیت مدیریت ارزش میباشد. به همین منظور ابزار مصاحبهای برای جمع آوری مشاهدات کارشناسان باتجربه در زمینه مدیریت ارزش تهیه شد. یافتههای این مطالعه نشان داد که دو عامل که در تحقیقات قبلی اثربر جستهای نداشتند به عنوان دو فاکتور با تأثیر قابل توجه در مدیریت ارزش شناخته شدند.

سد سیکان یکی از طرحهای مهم استان ایلام در حوزه بهرهبرداری از منابع آب کشور میباشد که با تصویب طرح مطالعاتی اولیه، به صورت مشخص تمرکز زیادی بر روی اجرای فازهای مقدماتی و ابتدایی طرح در حال انجام است. سد مخزنی سیکان در ۱۲۰ کیلومتری شرق مرکز استان ایلام بر روی رود خانه گپر آب سیکان و در روستای فرهاد آباد ساخته می شود. طراحی و اجرای این سد بر مبنای بدنه خاکی میباشد.

### ۲– روش پژوهش

در این پژوهش ضمن بررسی پیاده سازی مهندسی ارزش در اجرای بدنه سدهای خاکی مطالعه موردی سد سیکان دره شهربه بررسی عملکرد فرآیند مهندسی ارزش به منظور انتخاب گزینه بهتر و درنظر گرفتن کاهش اتلاف و صرف هزینههای غیر مثمر بر اساس گزینههای متفاوت مورد ارزیابی قرار گرفته است. در این پژوهش تمرکز فعالیتهای مدیریت ارزش بر دو دسته کلی واقع شده است: دسته اول تعیین نوع بهینه سد با توجه به ساختگاه و دسته دوم انتخاب نوع سرریز آن با توجه به معیارهای لازم می باشد.

## ۲-۱- روش جمع آوری دادهها

باتوجه به در دسترس بودن اطلاعات توپوگرافی در طول مسیر ۲۲۰ کیلومتری تمامی شیبها، اندازه گیری فاصله نقاط برای استقرار ایستگاههای تقویت فشار، اختلاف ارتفاع ایستگاهها باتوجه به فاصله نقاط نسبت به هم، اختلاف ارتفاع نسبت به سطح دریا در طول مسیر پیشنهادی سامانه انتقال بدست آمد. همچنین با توجه به دبی آب در مبدا و دبی تحویلی به مقصد و علل اتلاف آب با توجه به آمار مربوطه در طول مسیر بررسی شدند.

### ۲-۲- روش و ابزار گردآوری اطلاعات

- الف) اطلاعات کتابخانهای: با استفاده از نقشههای طرح، استفاده از کتب و منابع مربوطه و همچنین مقالات و پایان نامههای مشابه اطلاعات مورد نیاز جمع آوری می شود.
- ب) روش میدانی: مصاحبه با خبرگان و کارشناسان آشنا به مهندسی ارزش در پروژههای عمرانی، مرور و مشاهده کار از نزدیک، جمعآوری اطلاعات مربوط به احداث سد از مهندسین مشاور طرح و بررسی محلی اطلاعات میدانی گردآوری میگردد. گردآوری اطلاعات با

استفاده از بانکهای اطلاعاتی جمع آوری شده از آرشیو اداره آب منطقهای استان ایلام و همچنین بازدیدهای صورت گرفته از محل اجرای پروژه می باشد.

# ٣- نتايج

#### ٣-١- اطلاعات اوليه

# ۳-۱-۱- اطلاعات اولیه برای انتخاب نوع سد

در رابطه با متغیر نوع سد، سه گزینه خاکی، بتن قوسی و بتن غلتکی وجود دارد. لازم به ذکر است اطلاعات مربوط به هزینه، زمان و عملکرد هر یک از سه گزینه از اسناد و مدارک موجود استخراج شدهاند. اطلاعات هر یک از سه گزینه در جدول شماره ۱ نشان داده شدهاند.

جدول ۱: اطلاعات کلی گزینه های مختلف سد سیکان

طول تاج	ارتفاع تاج	ظرفيت مخزن	نوع سدهای مورد بررسی
٧٤٠	73	۲۰۰ میلیون متر مکعب	خاكى(سيكان)
7.7	117	٣٢٠ ميليون متر مكعب	بتنى
717	٣٨	۲۰۵ میلیون متر مکعب	RCC

از آنجایی که برای انتخاب گزینه برتر، میزان هزینه به ازای واحد حجم مخزن باید با یکدیگر مقایسه شوند، این هزینه و سایر اطلاعات در جدول شماره ۲ محاسبه شده است.

جدول ۲: هزینه به ازای واحد حجم مخزن و زمان اجرای سدها

زمان اجرا	هزینه به ازای واحدحجم مخزن	نوع سد
1.77	٣/٣٤	خاكى
1179	۲/۳۱	بتن قوسى
11.4	٣/٤٤	بتن غلتكى

مشخصات عملکردی هر سه گزینه در جداول ۳ تا ٥ نشان داده شده است.

جدول ۳: مشخصات عملکردی گزینه خاکی

عملكرد	زمان اجرا	هزینه/درآمد میلیارد ریال	ميزان	متغير	رديف
	١٢٦	۸۷/٤۲	72.	ظرفیت نیروگاه/ مگاوات	1
	۸۰	17/11	۲	تعداد توربين	۲
متوسط	-	-	متوسط	مقاومت در برابر زمین لغزش	۲
	۳٦٠ روز	٧٢٠		دراًمد زایی سالانه/ میلیارد ریال	٣
	۳۰ روز	A/A	٣ ساله	دوره اور هال	٤

جدول ٤: مشخصات عملكردي گزينه بتن قوسي

عملكرد	زمان اجرا	هزینه/درآمد میلیارد ریال	ميزان	متغير	رديف
	100	117/77	٤٨٠	ظرفیت نیروگاه/ مگاوات	Y
	11.	70/77	٣	تعداد توربين	۲
عالى	-	-	عالى	مقاومت در برابر زمین لغزش	۲
	۳٦٠ روز	15	۲٠	درآمد زایی سالانه/ میلیارد ریال	٣
	۳۰ روز	9/9	٥ ساله	دوره اور هال	٤

### جدول ٥: مشخصات عملكردي گزينه بتن غلتكي

عملكرد	زمان اجرا	هزینه/درآمد میلیارد ریال	ميزان	متغير	رديف
	1.0	97/٣٦	۲۸۸	ظرفیت نیروگاه/ مگاوات	1
	۸۰	17/11	۲	تعداد توربين	7
خوب	-	-	متوسط	مقاومت در برابر زمین لغزش	۲
	۳٦٠ روز	۸۱۰		درآمد زایی سالانه/ میلیارد ریال	٣
	۳۰ روز	₹/٢	٤ ساله	دوره اور هال	٤

بررسی مشخصات کیفی مربوط به هر یک از سه سد مورد بررسی نشان داده است که به لحاظ درآمدزایی، مقاومتهای مکانیکی و دبیهای خروجی میزان شرایط کیفی سدهای بتنی در اولویت قرار داشته و بین سدهای خاکی و RCC تفاوت زیادی ملاحظه نشده است.

# ۳-۱-۲ اطلاعات اولیه برای انتخاب نوع سر ریز سد:

در رابطه با متغیر نوع سرریز سد با توجه به تعدد کمی سرریزها اقدام به بررسی تعداد چهار نوع سر ریز مختلف شده است.

جدول٦: اطلاعات كلى گزينههاي سرريز

زمان/روز	هزینه/میلیارد ریال	ارتفاع جريان آب	مقدارعددی جریان آب/مترمکعب بر ثانیه	نوع سرریز مورد بررسی
۷۲٥	377	117	AV	آزاد
٧٤٩	TV7/V9	VT	٥٣	نیم دایرهای
٦٨٠	T0 E/1V	11.	٤٢	پلکانی
V9V	۱۲/۰۸۳	٤٤	٤٥	استوانهاي

#### جدول ۷: مشخصات عملکردی سرریز آزاد

عملكرد	ميزان	متغير	رديف
	کم	ظرفیت ایجاد نیروی اصطکاک در هر مقطع	1
	17	ضریب دبی برای قطر مشخص/متر مکعب بر ثانیه	۲
	متوسط	توزیع سرعت آب بر روی سر ریز	٣
ضعيف	٤٨	سرعت جریان در هر مقطع/متر مکعب بر ثانیه	٤
	زياد	سطح ايجاد فشار هوا	٥
	٥٤	سطح نسبی دبی عبوری/متر مکعب بر ثانیه	7
	٤ ساله	دوره اور هال	٧

جدول ۸: مشخصات عملکردی سرریز نیم دایرهای

عملكرد	ميزان	متغير	رديف
	متوسط	ظرفیت ایجاد نیروی اصطکاک در هر مقطع	1
	10	ضریب دبی برای قطر مشخص/متر مکعب بر ثانیه	۲
	متوسط	توزیع سرعت آب بر روی سر ریز	٣
خوب	777	سرعت جریان در هر مقطع/متر مکعب بر ثانیه	٤
	متوسط	سطح ايجاد فشار هوا	٥
	٣٩	سطح نسبی دبی عبوری/متر مکعب بر ثانیه	٦
	٥ ساله	دوره اور هال	٧

#### جدول ۹: مشخصات عملکردی سر ریز پلکانی:

عملكرد	ميزان	متغير	ردیف
	زياد	ظرفیت ایجاد نیروی اصطکاک در هر مقطع	١
	11	ضریب دبی برای قطر مشخص/متر مکعب بر ثانیه	۲
	زياد	توزیع سرعت آب بر روی سر ریز	٣
متوسط	۳۰	سرعت جریان در هر مقطع/متر مکعب بر ثانیه	٤
	کم	سطح ايجاد فشار هوا	٥
	٣٥	سطح نسبی دبی عبوری/متر مکعب بر ثانیه	٦
	٣ ساله	دوره اور هال	٧

جدول ۱۰: مشخصات عملکردی سر ریز استوانهای:

عملكرد	ميزان	متغير	رديف
	زياد	ظرفیت ایجاد نیروی اصطکاک در هر مقطع	١
	١٦	ضریب دبی برای قطر مشخص/متر مکعب بر ثانیه	۲
	زياد	توزیع سرعت آب بر روی سر ریز	٣
عالى	73	سرعت جریان در هر مقطع/متر مکعب بر ثانیه	٤
	زياد	سطح ايجاد فشار هوا	٥
	٤٥	سطح نسبی دبی عبوری/متر مکعب بر ثانیه	٦
	٥ ساله	دوره اور هال	٧

در این بخش از پژوهش سعی شده است انتخاب بهترین گزینه نوع سد و یا نوع سرریز در راستای معیارهای مهندسی ارزش با استفاده از روش تصمیم گیری چند معیاره فرآیند تحلیل سلسله مراتبی انجام شود. به این منظور ابتدا یک ماتریس سه در سه مقایسه زوجی تشکیل گردید، که سطر و ستون آن شامل زمان، هزینه وعملکرد است. بر اساس این معیارها، ماتریس مقایسه زوجی مطابق جدول ۱۱ تهیه شده است. اعداد درون ماتریس بر اساس روش دلفی و با اجماع نظر کارشناسان کارفرمای محترم طرح تعیین گردید.

1- AHP

۲- Delphi Method: روش دلفی بر اساس رویکرد پژوهش جدلی یعنی: نظر یا تز (ایجاد عقیده یا نظر)، پادنظر یا آنتی تز (نظر و عقیده مخالف) و نهایتاً ساخت سنتز (توافق و اجماع جدید شکل گرفته است که در پی فرآیند ساخت نظریه تازهای ایجاد می شود.

جدول۱۱: ماتریس مقایسه زوجی بین معیارهای مختلف	مختلف	معيارهاي	وجي بين	مقایسه ز	: ماتريس	جدول١١
---	-------	----------	---------	----------	----------	--------

	زمان اجرا	هزينه اجرا	عملكرد اجرا
زمان اجرا	١	•/0	1/44
هزينه اجرا	۲	1	٣
عملكرد اجرا	·/V0	•/٣٣	1

بر اساس ماتریس مقایسه زوجی فوق، شاخص ناسازگاری در حد قابل قبول بوده وزن هر معیار به شرح زیر تعیین میشود:

وزن زمان اجرا= ٢٦/٠

وزن هزينه اجرا= ٠/٥٥

وزن عملكرد اجرا= ١/١٩

#### ٤- مرحله امتياز دهي

برای محاسبه مقادیر نرمال شده هر معیار، مقدار هر گزینه از آن معیار به مجموع گزینه ها تقسیم می گردد. همچنین اگر نحوه اثر معیاری معکوس باشد، ابتدا عکس مقادیر گزینه ها از آن معیار محاسبه شده سپس عملیات نرمال سازی انجام می شود. با توجه به کیفی بودن مقادیر عملکرد، ابتدا این مقادیر به مقیاس ۰ تا ۵ تبدیل شده، سپس سایر عملیات انجام می شود.

برای انتخاب بهترین گزینه نوع سد مطابق جدول ۱۲ عمل میشود:

جدول ۱۲: انتخاب بهترین گزینه نوع سد

	هزینه اجرای سد	زمان اجرای سد	عملكرد	معكوس هزينه	معكوس زمان	عملكرد	نرماليزه معكوس هزينه	نرماليزه معكوس زمان	نرماليزه عملكرد
خاكى	770/72	1752	٣	1/270/78	1/1724	٣	•/٣٤٩	•/٣٣٨	•/٢٥
بتنى	V£1/A9	1917	٥	1/821/19	1/1917	٥	•/٣١٧	•/٣•٨	٠/٤١
بتن غلتكى	٧٠٦/٥٣	17/1	٤	1/4.7/04	1/17/1	٤	٠/٢٣٤	•/٣٥٤	٠/٣٤

فرمول محاسبه امتیازدهی به واحدهای ویژه در هرگزینه که شامل وزن هر معیار ومقدار نرمال شده خود معیار است مطابق رابطه ۱ بدست می آید:

$$P=X(xn)+Y(yn)+Z(zn)$$
 (1)

X: وزن معیار X

Xn: مقدار گزینه از معیار x

y: وزن معيار Y

Yn: مقدار گزینه از معیار y

z: وزن معيار

Zn: مقدار گزینه از معیار Z

بر این مبنا وزن گزینههای مختلف ساخت سد سیکان در جدول شماره۱۳ نشان داده شده است.

جدول ۱۳: وزن نهایی گزینه های مختلف ساخت سد سیکان

وزن	سد	اولويت
•/٣٤١	بتن غلتكى	1
•/444	بتنى	۲
•/٣٢٧	خاكى	٣
1	مجموع	

چنانچه ملاحظه می شود سد بتن غلتکی بر اساس شرایط این ساختگاه بهترین گزینه است. این در حالی است که سد یاد شده در حال حاضر به صورت خاکی در حال اجرا است. لازم به ذکر است تمامی اطلاعات لازم بر اساس مدارک مطالعات تایید شده مشاور و نظر کارشناسان فنی کارفرما حاصل شده است.

به همین ترتیب برای انتخاب بهترین گزینه نوع سرریزسد به شرح زیر اقدام شده است:

جدول ۱٤: انتخاب بهترین گزینه نوع سر ریز سد

	هزينه اجراي	زمان اجرای	كيفيت	معكوس هزينه	معكوس زمان	كيفيت	نرماليزه هزينه	نرماليزه زمان	نرماليزه كيفيت
	سرريز	سرريز	تيت						
آزاد	٣٢٤	٥٦٧	۲	1/478	1/077	۲	•/٢٧٥	•/٣•٣	1/127
نیم دایرهای	٣٧٦/٧٩	V£9	٤	1/477/79	1/429	٤	•/٢٣٨	•/٢٢٨	٠/٢٨٥
پلكانى	70E/1V	7.4	٣	1/80 E/17	1/7.	٣	•/٢٥٣	•/٢٥٤	1/710
استوانهاي	۳۸۰/٦١	V٩V	٥	1/٣٨٠/٦1	1/V4V	٥	•/٢٣٤	•/٢١٥	•/٣٥٨

جدول ۱۵: وزن نهایی گزینههای مختلف سرریز

وزن	سرريز	اولويت
•/YOV	آزاد	١
•/٢٥٣	استوانه ای	۲
•/٢٤٦	پلكانى	٣
•/٢٤٤	نیم دایره ای	٤
١	مجموع	

چنانچه ملاحظه میشود سرریز آزاد بهترین انتخاب است.

## 0- نتیجه گیری

همانطور که در بررسی مدارک و مستندات طرح عنوان شد، در مطالعات سد سیکان، گزینه خاکی، بتنی و بتن غلتکی ملاحظه شده است که بر مبنای میزان کل هزینه ها، در گزینه خاکی پایین تر ازسایر گزینه ها بوده و این اساس در مرحله مطالعات گزینه خاکی انتخاب شده است. اما همانطور که در این پژوهش مشاهده گردید با در نظر گرفتن مواردی چون زمان اجرا و عملکرد، گزینه بتن غلتکی بهترین گزینه بوده است. بر اساس یافتههای این پژوهش سرریز آزاد نیز نسبت به سایر گزینهها بهتر بوده است.

همچنین این پژوهش نشان داد کاربرد مهندسی ارزش در کنار روشهای تصمیمگیری چند معیاره می تواند ابـزاری سـودمند جهـت ارزیـابی جامع گزینهها در اختیار قرار دهد.

#### قدردانی و تشکر

بر خود لازم میدانم که از همکاری و حمایتهای مالی و معنوی دانشگاه پیام نور واحد کرج کـه در جهـت انجـام ایـن پــژوهش از هــیچ کمکی دریغ ننمودهاند، تشکر و قدردانی نمایم.

### **7**- مراجع

[1] Albert P. Womack, Daniel T. Jones (Contributor), Daniel Roos (Contributor), Harperperennial Library, The Machine That Changed the World: The Story of Lean Production, 2012.

[۲] علی اکبر کاش قندی (۱۳۸۸)، مهندسی ارزش در سازههای هیدرولیکی سد شهریار، عضو هیأت مدیره شرکت ساختمانی تابلیه آذرماه.

[۳] مطالعات مهندسی ارزش سد میمه، خردادماه (۱۳۹۲)، شرکت آب منطقهای استان ایلام، شرکت مهندسی مشاور مهاب قدس، شرکت مهندسین مشــاور فــراز آب و شرکت جنرال الکتریک

[3] خسرو حمزه پور و همکاران (۱۳۸۳)، مهندسی ارزش درتأسیسات آبی استان اردبیل، چهارمین کنفرانس مدیریت منابع آب ایران، دانشگاه صنعتی امیر کبیر تهران. [5] Shen, Q. and Liu, G. (2003) "Critical Success Factors for Value Management Studies in Construction." J. Constr. Eng. Manage., 129(5), 485–491