

Identifying and compiling effective factors on the efficiency of construction projects in sports

Samaneh Bakhshi Moghadam¹, Mohammad reza Esmailzadeh ghandehari^{2*}, Hossein peymanizad³, Hassan Fahim Devin⁴

1- Phd. Student, Physical education department, Management and Accounting college, Mashhad branch, Islamic Azad university, Mashhad, Iran

2-4 Associate professor, Physical education department, Management and Accounting college, Mashhad branch, Islamic Azad university, Mashhad, Iran

ABSTRACT

The present research was conducted in a combined and survey method. The population in the qualitative part included some elites with the criterion of having experience in the field of construction projects, and in the quantitative part it included some university faculty members, managers and experts related to the subject. In the qualitative section, 19 people were interviewed using the purposeful and snowball sampling method until the content was saturated. In the following, after setting up the list, 58 people who were willing to cooperate were selected. In the qualitative part, the data theory of Strauss-Corbin's approach was used to analyze qualitative data, and in the quantitative part, structural equation modeling was used using SmartPLS version 3 software. In the qualitative section, a total of 26 factors and 173 items were identified as effective factors in the efficiency of construction projects in sports. Also, in the quantitative part, the path coefficient findings showed that all paths are positive and significant. Causal, contextual and intervening conditions are significant with direct effect coefficients of 0.262, 0.354 and 0.401 on the main outcome of the research, which is the efficiency of sports construction projects in the country. This means that all 3 factors have a positive and significant role in the main phenomenon of the research. In addition to, the main result for the strategies with the standard effect coefficient of 0.858 is significant and strong. This finding shows that the identified strategies lead to the efficiency of sports construction projects in the country. Finally, the path of the strategies to the outcome was significant with a standard effect coefficient of 0.848 and had a strong intensity, which shows that if the strategies are implemented, the identified consequences can be expected in the direction of the efficiency of the country's sports construction projects.

ARTICLE INFO

Receive Date: 25 August 2024

Revise Date: 27 October 2024

Accept Date: 04 December 2024

Keywords:

Efficiency model
Construction project
Sports project
Effective factors
Granded theory

All rights reserved to Iranian Society of Structural Engineering.

doi: [10.22065/jsce.2024.455304.3403](https://doi.org/10.22065/jsce.2024.455304.3403)

*Corresponding author: Mohammad reza Esmailzadeh ghandehari
Email address: esmaeilzadeh0013@mshdiau.ac.ir

شناسایی و تدوین عوامل موثر بر کارآمدی پروژه‌های عمرانی در ورزش

ثمانه بخشی مقدم^۱، محمدرضا اسماعیل زاده قندهاری^{۲*}، حسین پیمانی زاد^۳، حسن فهیم دوین^۴

۱-دانشجوی دکتری، گروه تربیت بدنی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد مشهد، دانشگاه آزاد اسلامی، مشهد، ایران

۲ و ۳-دانشیار گروه تربیت بدنی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد مشهد، دانشگاه آزاد اسلامی، مشهد، ایران

چکیده

پژوهش حاضر با هدف ارائه مدل کارآمدی پروژه‌های عمرانی در ورزش، بصورت ترکیبی (کیفی و کمی) انجام گردید. جامعه آماری در بخش کیفی شامل برخی نخبگان با معیار داشتن تجربه و تخصص در زمینه پروژه‌های عمرانی و در بخش کمی شامل برخی اعضای هیات علمی دانشگاه‌ها، مدیران و کارشناسان مرتبط با موضوع بود. در بخش کیفی با استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند و به سبک گلوله‌برفی تا حد اشباع مطلب، تعداد ۱۹ نفر مورد مصاحبه قرار گرفتند. در بخش کمی پس از تنظیم لیست بصورت هدفمند و دردسترس، افرادی که تمایل به همکاری داشتند به تعداد ۵۸ نفر انتخاب گردیدند. در بخش کیفی از نظریه داده بنیاد (رویکرد اشتراووس کوربین)؛ و در بخش کمی از مدلسازی معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزار اسمارت پی.ال.اس نسخه ۳، جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شد. در بخش کیفی بطورکل ۲۶ عامل و ۱۷۳ گویه بعنوان عوامل موثر در کارآمدی پروژه‌های عمرانی در ورزش، در قالب عوامل علی، زمینه‌ای، مداخله‌گر، راهبرد و پیامد شناسایی گردیدند. همچنین در بخش کمی، یافته‌های ضریب مسیر نشان داد که تمامی مسیرها مثبت و معنادار هستند. شرایط علی، زمینه‌ای و مداخله‌گر با ضریب اثر مستقیم ۰/۲۶۲، ۰/۳۵۴ و ۰/۴۰۱ بر پیامد اصلی پژوهش یعنی کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور معنادار است؛ بدین معنی که هر ۳ عامل نیز در پدیده اصلی تحقیق نقش مثبت و معنادار دارد. در ادامه مسیر پیامد اصلی به راهبردها با ضریب اثر استاندارد ۰/۸۵۸ معنادار و قوی است. این یافته نشان داد که راهبردهای شناسایی شده به کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور منجر می‌شود. در نهایت مسیر راهبردها به پیامد با ضریب اثر استاندارد ۰/۸۴۸ معنادار بود و شدت قوی داشت که نشان می‌دهد در صورت پیاده سازی راهبردها، انتظار پیامدهای شناسایی شده را می‌توان در جهت کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور داشت.

کلمات کلیدی: مدل کارآمدی، پروژه عمرانی، پروژه ورزشی، عوامل موثر، داده بنیاد

شناسه دیجیتال:		سابقه مقاله:			
doi:	چاپ	انتشار آنلاین	پذیرش	بازنگری	دریافت
10.22065/jsce.2024.455304.3403	۱۴۰۴/۰۳/۳۱	۱۴۰۳/۰۹/۱۴	۱۴۰۳/۰۹/۱۴	۱۴۰۳/۰۸/۰۶	۱۴۰۳/۰۶/۰۵
محمدرضا اسماعیل زاده قندهاری esmaeilzadeh0013@mshdiau.ac.ir					*نویسنده مسئول: پست الکترونیکی:

۱- مقدمه

در سال‌های اخیر، ساخت مجتمع‌های ورزشی به عنوان بخشی جدایی ناپذیر از پروژه‌های بزرگ در سراسر جهان به طور فزاینده‌ای محبوب شده است. این تحولات فقط در مورد ایجاد فضاهای ورزشی نیست بلکه آنها در مورد تبدیل مناظر شهری، تقویت مشارکت جامعه و تحریک رشد اقتصادی نیز نقش دارند. لذا ساخت مجتمع‌های ورزشی به عنوان بخشی از پروژه‌های مگا نشان دهنده سرمایه گذاری قابل توجهی در آینده فضاهای شهری است. این امکانات مزایای متعددی را به همراه دارد، از افزایش مشارکت جامعه گرفته تا رشد اقتصادی. با این حال، موفقیت آنها به برنامه‌ریزی دقیق، شیوه‌های پایدار و مشارکت جامعه بستگی دارد. همانطور که این پروژه‌ها در حال تکامل هستند، بدون شک نقش مهمی در شکل دادن به جوامع شهری پر جنب و جوش، فعال و فراگیر خواهند داشت. در دهه‌های اخیر، علم کارآمدی و بهره‌وری پروژه‌ها به یکی از مهم‌ترین مباحث مطالعاتی و مدیریتی در علوم مهندسی و عمران تبدیل شده است [۱].

در عصر پیشروی سازه‌ها، حجم پروژه‌های عمرانی و ساخت و ساز یک کشور یکی از معیارهای اصلی رشد و توسعه به شمار می‌آید. سالانه مبالغ زیادی از سرمایه‌های ملی یک کشور صرف عمران و آبادی و ایجاد تاسیسات زیربنایی می‌شود که با توجه به محدودیت منابع مالی هر کشور؛ در این زمینه برنامه‌ریزی دقیق و کارآمد برای جلوگیری از اتلاف منابع احساس می‌شود تا علاوه بر بهره‌وری کامل از منابع، از اتلاف منابع جلوگیری و سرمایه‌گذاری‌ها به صورت هدفمند انجام شود [۲]. از آنجا که قسمت اعظم بودجه پروژه‌های عمرانی صرف هزینه‌های عملیاتی می‌شود، لذا مسائل مربوط به اجرای هر پروژه نیازمند بررسی‌های دقیق علمی و بهره‌مندی از تحقیقات آکادمیک در این زمینه می‌باشد که ضمن اجرای درست پروژه از اتلاف منابع ملی جلوگیری شود. همانطور که ذکر شد، بخش بسیار بزرگی از سرمایه هر کشور به خصوص کشورهای در حال توسعه به طرح‌های عمرانی و زیربنایی آن اختصاص دارد و یکی از عوامل رشد و توسعه اقتصادی هر جامعه موفقیت در اجرای پروژه‌های عمرانی می‌باشد. اما مسئله اصلی در این حیطه کندی و عدم پیشرفت اجرای پروژه‌های عمرانی است که حاکی از وجود موانع و مشکلات ریشه‌ای در اجرای طرح‌های ارزشمند می‌باشد و بازسازی و توسعه را به طور جدی در معرض تهدید قرار می‌دهد و از آن می‌توان به عنوان مسئله مهم و بحران پروژه‌های عمرانی نام برد. عمده‌ترین معضلی که اغلب پروژه‌های بزرگ با آن مواجه هستند، تأخیر در فازهای مختلف و در نهایت اتمام کار پروژه می‌باشد. تأخیر، عمل یا رویدادی است که زمان مورد اشاره در قرارداد برای انجام عملی خاص را طولانی تر کند [۳].

در این راستا، پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور نیز از این مقوله مستثنی نبوده و دچار مسئله رکود و تأخیر در اجرا می‌باشند. پایان نیافتن پروژه‌های ورزشی در موعد مقرر و افزایش پروژه‌های نیمه تمام غیر فعال می‌تواند آسیب‌های جبران ناپذیری را بر پیکره ورزش وارد آورد. تمام نشدن به موقع پروژه‌های عمرانی ورزشی یکی از مشکلات حوزه ورزش است که کشور به نوعی با آن درگیر است؛ به نحوی که طبق آمار شرکت توسعه و نگهداری اماکن ورزشی، بیش از ۴۰۰۰ پروژه به صورت نیمه تمام و غیرفعال در رکود به سر می‌برند. این پروژه‌ها سبب ایجاد محدودیت‌های زیادی در روند توسعه ورزش شده‌اند و آثار منفی بر وضعیت عملکردی ورزش در ابعاد مختلف گذاشته‌اند. چراکه هزینه صرف شده برای آن پروژه‌ها می‌توانست به طور کارآمد صرف پیشرفت و رونق صنعت ورزش ملی از جوانب دیگر شود. مسئله افزایش مدت پیمان در کشورهای در حال توسعه؛ مخصوصاً در منطقه خاورمیانه به دلیل پررنگ‌تر بودن موضوع و وجود مسائل دیگر همچون تحریم‌های بین‌المللی و بحران‌های مالی و غیره بسیار مورد توجه است. ایران به عنوان یکی از کشورهای در حال توسعه، اکثر پروژه‌های ورزشی انجام شده در آن با مسئله تأخیر روبرو هستند. این مسئله نشان عدم کارآمدی مطلوب پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور است که نیازمند بررسی علمی می‌باشد. از دیگر مسائل مورد توجه، جایگاه پروژه‌های عمرانی ورزشی به عنوان یکی از پروژه‌های مؤثر در توسعه جامعه می‌باشد که مورد غفلت واقع شده است، افزایش مدت‌زمان اجرای پروژه‌های عمرانی ورزشی می‌تواند سبب بروز آثار منفی متعددی در جهت توسعه ورزش و به تبع آن توسعه کشور گردد [۴]؛ چرا که ورزش به علت برخورداری از مخاطبان گسترده و همچنین نقش و جایگاه مهم آن در ابعاد مختلف توسعه، ثابت شده است که همواره زیر ذره بین مخاطبان خود بوده و از سوی مخاطبان گسترده‌ای رصد می‌شود [۵].

با توجه به اینکه پروژه‌های عمرانی (به طور خاص ورزشی) جزئی از برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی می‌باشند لذا از ضوابط حاکم بر این برنامه‌ها و تغییرات آنها تأثیر پذیر خواهند بود و موفقیت در پروژه‌های عمرانی ورزشی با وجود نظام صحیح و درست

حاکم بر آنها و اجرای صحیح آن بدست خواهد آمد. از این رو به نظر می‌رسد مهمترین عامل در سطح کلان، نقش و جایگاه مدیریت کارآمد است که می‌تواند مشکلات را از میان بردارد و باعث کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی شود [۶]. مسئله دیگر قابل توجه این است که اغلب پروژه‌های عمرانی در کشور دچار تفاوت چشمگیری از حیث مبلغ برآورد اولیه با قیمت تمام شده طرح‌ها هستند. هزینه‌های عمرانی، گرایش به افزایش (سرریز شدن) نسبت به بودجه بندی اولیه دارد؛ اما اتخاذ سیاست‌های مناسب در جهت خاتمه هرچه سریع تر و به موقع پروژه - های عمرانی به شناخت عوامل موثر ایجادکننده افزایش هزینه بستگی دارد [۷].

ساخت اماکن و پروژه‌های ورزشی به عنوان یکی از مهمترین کاربری‌های عمومی شهری بر مسائل اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی ساکنان آن منطقه نیز اثرگذار است [۸]. و دسترسی بیشتر به امکانات ورزشی، استعدادیابی، جذب جوانان به ورزش، افزایش سرانه ورزشی، ایجاد هویت محلی و غیره را به عنوان پیامدهای اجتماعی در پی دارد. همچنین پیامدهای فرهنگی پروژه‌های ورزشی شامل: افزایش روحیه میان جوانان، پرکردن اوقات فراغت اهالی، ارتقای فرهنگ با افزایش تبادل فرهنگی و تعاملات اجتماعی و پیامدهای اقتصادی آن نیز شامل: اشتغال‌زایی، ایجاد مشاغل جدید در اطراف پروژه، افزایش کسبه اطراف پروژه و آبادی منطقه بازدهی جمعیت و گردش مالی است؛ تمامی این موارد مثبت از پیامدهای موفقیت پروژه است، اما در صورت شکست پروژه، مواردی همچون کاربرد نبودن پروژه، اتلاف هزینه، وقت، سرمایه و نبود تمایل به سرمایه‌گذاری مجدد در پروژه‌های بعدی را در بر خواهد داشت [۹].

به طور کلی تداوم رشد ورزش ایران مانند دیگر کشورهای در حال توسعه، نیازمند ایجاد توسعه تأسیسات زیربنایی ورزش کشور است که با موانع و محدودیت‌هایی از جمله هزینه‌های بسیار زیاد و مدت زمان طولانی اجرای پروژه‌ها، محدودیت منابع مالی وزارت ورزش، مشکلات قوانین و مقررات در مشارکت بخش خصوصی، وجود بروکراسی و استفاده از روش‌های ساخت سنتی، ضعف در طراحی، مطالعات ضعیف پیش از پروژه، اندک بودن تعداد پیمانکاران بزرگ و باتجربه در ساخت مجموعه‌های ورزشی، مکان‌یابی نادرست و غیره روبرو است، به طور دقیق‌تر از اصلی‌ترین مسائل مشکلات مالی و بودجه‌بندی می‌باشد. برنامه‌ریزی نامناسب یا کاهش بودجه می‌تواند به تأخیر اجرای پروژه‌ها، عدم تکمیل زمانی، یا کاهش کیفیت کار انجام شده منجر شود. مشکلات مرتبط با بخش خصوصی مسئله‌ای دیگر است که ممکن است با چالش‌هایی مانند عدم توافق در قراردادهای تغییرات در شرایط اولیه، و نوسانات بازار مواجه شود. مسائل مربوط به زیرساخت‌ها شامل: مسائل مربوط به زمین‌های ورزشی، تأمین آب و برق و مسائل مربوط به حمل و نقل می‌شوند. مشکلات مرتبط با مدیریت پروژه که نقاط ضعف خود را دارد و ممکن است با چالش‌هایی مانند ناتوانی در برنامه‌ریزی دقیق، کنترل بودجه و زمان و هماهنگی مراحل مختلف پروژه روبرو شود. مسائل مربوط به نظارت و بازرسی نیز می‌تواند منجر به کیفیت ناپایدار و عدم انطباق با استانداردها شود [۱۰، ۴، ۱۱].

از آنجا که کارآمدی یک پروژه از بزرگترین و مهمترین اهداف و دغدغه‌های مدیران و کلیه افراد درگیر در یک پروژه که خود وحدت بخش تلاش و کوشش تمام اعضای تیم پروژه است، بررسی عوامل کارآمدی و شکست پروژه‌ها در پروژه‌های ساخت، به دلیل ماهیت پویا و متغیر صنعت ساخت در مراحل مختلف اجرای پروژه ضروری است. شناسایی عوامل کارآمدی یک پروژه، مفهومی پیچیده و نسبی می‌باشد. لذا با توجه به ماهیت و سیستم اجرایی و ویژگی‌های طبیعی هر پروژه؛ بسیاری از صاحب نظران تعاریفی مختلف و گاه متناقض با یکدیگر ارائه کرده‌اند که نگاهی اجمالی به مطالعات پیشین در مورد عوامل کارآیی پروژه‌های ساخت، بیانگر عدم وجود تعریفی یکتا و مورد قبول همگان می‌باشد، بنابراین به دلیل منافع متفاوت و گاه متناقض ذینفعان مختلف یک پروژه، تعیین این موضوع که عوامل کارآمدی از نگاه چه کسانی و در چه صنعتی بررسی می‌شود، خود یک ضرورت است [۱۲]، که در تحقیق حاضر کارآمدی پروژه‌های عمرانی در صنعت ورزش مورد مطالعه قرار گرفته است. از طرفی بررسی آکادمیک در جهت اجرای کارآمد پروژه‌های عمرانی ورزشی در کشور از این جهت ضروری است که ایران با تاریخچه ورزشی بسیار پر بار، از پتانسیل ورزشی مطلوبی برخوردار بوده و در ورزش‌های مختلفی از جمله: کشتی، وزنه برداری، فوتبال، بسکتبال، والیبال، تنیس، پارکور، ورزش‌های بومی محلی و غیره به صورت فعال عمل کرده است [۱۳]. به همین دلیل، بررسی علمی عوامل مؤثر بر اجرای کارآمد پروژه‌های عمرانی ورزشی بسیار اساسی است. زیرا این پروژه‌ها می‌توانند بهبود و توسعه زیرساخت‌های ورزشی کشور، افزایش سطح فعالیت‌های ورزشی و تنوع بخشی در این حوزه را تضمین نمایند. همچنین به دلیل اهمیت ورزش و تأثیرات اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی آن، بررسی علمی پروژه‌های عمرانی ورزشی در کشور، امری بسیار حیاتی است. علاوه بر این،

ایجاد کارآمد فضاهای ورزشی مناسب و مدرن براساس استانداردهای بین‌المللی می‌تواند به ارتقای سطح تفریح و توریسم ورزشی کشور کمک کرده و نقش مهمی در توسعه اقتصاد سلامت و پایدار ایفا نماید [۱۴].

۲- مبانی نظری تحقیق

۲-۱ مفهوم پروژه عمرانی

واژه عمران به معنای آبادانی و سازندگی است، لذا هر پروژه‌ای که شامل ساخت و ساز و آبادی باشد را می‌توان یک پروژه عمرانی تلقی کرد. پروژه‌های عمرانی شامل گستره وسیعی از پروژه‌های ساخت و ساز بوده و شامل پروژه‌های مسکونی تا انواع پروژه‌های راه‌سازی، سد سازی و ... می‌شود. شروع هر پروژه عمرانی نیزمانند سایر پروژه‌ها نیازمند برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری برای رسیدن به نتیجه مطلوب است. اگر همه جوانب کار و هدف نهایی مورد بررسی دقیق و لازم قرار نگیرند می‌تواند منجر به عدم موفقیت و شکست پروژه شود. پروژه عمرانی، خدماتی حرفه‌ای است که از روش‌های تخصصی مدیریت پروژه برای برنامه‌ریزی، طراحی و ساخت یک پروژه از ابتدا تا انتها استفاده می‌کند. این واژه معادل انگلیسی Construction project است که در فارسی پروژه ساخت ترجمه می‌شود. یک طرح عمرانی شامل مجموعه‌ای از فعالیت‌های عمرانی است که بر اساس مطالعات فنی و اقتصادی و اجتماعی به‌وسیله دستگاه‌های اجرایی انجام می‌شود. هدف از این طرح‌ها، تحقق بخشیدن به برنامه‌های عمرانی بلندمدت است و معمولاً با بودجه‌ای معین و ظرف مدت معینی اجرا می‌گردند. هر پروژه عمرانی از سه عامل کارفرما، پیمانکار و پروژه تشکیل می‌شود. در بسیاری از قراردادهای مربوط به پروژه‌های ساخت نیز از روش سه‌عاملی استفاده می‌شود که در آن کارفرما، پیمانکار و مشاور نقش‌آفرینی می‌کنند. در مجموع پروژه‌های عمرانی در مدیریت صنعتی و مهندسی صنایع از اهمیت و جایگاه ویژه‌ای برخوردار هستند. معمولاً تولد و ظهور یک پروژه عمرانی بر اساس یک نیاز در کسب‌وکار و یا ممکن است بر اساس بررسی ضرورت نزد یک سرمایه‌گذار آغاز گردد. مسلماً قبل از شروع عملیات اجرایی پروژه اقدامات و مطالعات زیادی جهت انتخاب یک پروژه انجام می‌شود. مطالعاتی که اگر تحلیل و بررسی‌های آن به درستی انجام نشود ممکن است به عدم موفقیت و یا شکست پروژه منجر شود. همانطور که بیان شد پروژه‌های عمرانی، با هدف عمران و آبادی کشور تعریف می‌شوند. این پروژه‌ها می‌توانند به اندازه ساخت یک آبراه کوچک باشند یا وسعتی به اندازه ساخت یک شهرک صنعتی داشته باشند. در یک پروژه عمرانی تمام مراحل کار با دقت و با ذکر جزئیات و هماهنگی دقیق بین فعالیت‌های از پیش برنامه‌ریزی شده، بیان می‌شوند [۱۵].

۲-۲ پروژه‌های عمرانی ورزشی

پروژه‌های عمرانی ورزشی یکی از جنبه‌های حیاتی توسعه شهری و جوامع است که به طور گسترده در سراسر جهان توجه زیادی به خود جلب کرده است. این پروژه‌ها شامل ساخت و توسعه زیرساخت‌ها و فضاهای ورزشی هستند که برای فعالیت‌های ورزشی و تفریح‌گاہی به کار می‌روند. این شامل استادیوم‌ها، ورزشگاه‌ها، مجتمع‌های ورزشی، استخرها، زمین‌های چمن طبیعی و مصنوعی، سالن‌های ورزشی و تمامی تاسیسات مرتبط با فعالیت‌های ورزشی و تناسب اندام در یک شهر یا منطقه می‌شود. آنها از اهمیت بزرگی برای جوامع برخوردارند، چرا که نقش مهمی در ارزشیابی و بهینه‌سازی سلامت جامعه‌ها، جوان‌سازی و فعالیت بدنی به صورت منظم بارویکرد سلامت دارند. اهمیت اقتصادی پروژه‌های عمرانی ورزشی نیز بسیار چشمگیر است. این زیرساخت‌ها به عنوان یکی از دستاوردهای اصلی شهرها در جذب گردشگر و فعالیت‌های اقتصادی محلی نقش اساسی دارند. آنها می‌توانند منجر به ایجاد فرصت‌های شغلی مستقیم و غیرمستقیم، افزایش فعالیت‌های تجاری و سرویس‌های مرتبط با گردشگری شوند. همچنین، این زیرساخت‌ها می‌توانند نقش به‌سزایی در کاهش هزینه‌های سلامتی داشته باشند، زیرا با افزایش فرصت‌های ورزشی و تناسب اندام، از بیماری‌های مرتبط با نقصان فعالیت بدنی و اضطراب روانی جلوگیری می‌کنند که به توسعه اقتصادی و پایدار جوامع کمک می‌کند. در کل، پروژه‌های عمرانی ورزشی درک عمیقی از نیازها و مزایای اجتماعی، اقتصادی و بهداشتی جوامع دارند و می‌توانند بهبود قابل توجهی در زندگی شهروندان و رشد همگانی منطقه‌ای ایجاد کنند [۱۶]. پروژه‌های عمرانی ورزشی به عنوان یکی از پروژه‌های مؤثر در توسعه جامعه می‌باشند که مورد غفلت واقع شده است، افزایش مدت‌زمان اجرای پروژه‌های عمرانی ورزشی می‌تواند سبب بروز آثار منفی متعددی در جهت توسعه ورزش و به تبع آن توسعه کشور گردد [۱۷]. چرا که ورزش به علت

برخورداری از مخاطبان گسترده و همچنین نقش و جایگاه مهم آن در ابعاد مختلف توسعه، ثابت شده است که همواره زیر ذره‌بین مخاطبان خود بوده و از سوی مخاطبان گسترده‌ای رصد می‌شود [۵].

۲-۳ جایگاه پروژه های عمرانی ورزشی در جامعه

پروژه‌های عمرانی ورزشی در کشورهای در حال توسعه همانند ایران از اهمیت چشم‌گیری برخوردار هستند. این پروژه‌ها به عنوان بخشی اساسی از توسعه شهری، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشورها شناخته می‌شوند. این توسعه‌ها از طریق فراهم کردن فضاهای ورزشی، استادیوم‌ها، مجتمع‌های ورزشی و همچنین تسهیلات مربوط به فعالیت‌های ورزشی و تفریحی انجام می‌شود. این پروژه‌ها نقش مهمی در تقویت سلامتی و فعالیت جسمانی جامعه دارند. همچنین، آنها در ایجاد فرصت‌های شغلی مستقیم و غیرمستقیم مؤثر هستند و سبب افزایش توریسم و فعالیت‌های اقتصادی محلی می‌شوند. به عنوان مثال، ساخت استادیوم‌ها و تسهیلات ورزشی مدرن می‌تواند پذیرای مسابقات ملی و بین‌المللی شود که در نهایت باعث جذب گردشگران و توریست‌های بیرونی به کشور می‌شود. این موارد می‌توانند فرصت‌های جدیدی در زمینه‌های اقتصادی و فرهنگی فراهم کنند. علاوه بر این، تأمین امکانات ورزشی می‌تواند از رشد برخی از مشکلات اجتماعی مانند سوءرفتارها و بزهکاری‌ها جلوگیری کند و به توسعه اجتماعی و فرهنگی کمک کند. در همین راستا، شروع یک پروژه عمرانی ورزشی ممکن است به دنبال تعداد زیادی از فرصت‌های اشتغال‌زایی باشد که بهبود اقتصادی جامعه را تسهیل می‌کند. به طور کلی، پروژه‌های عمرانی ورزشی نقش مهمی در تحولات اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشورهای در حال توسعه ایفا می‌کنند و راهبردی بسیار مهم در توسعه سرزمین‌های مختلف هستند [۱۱].

۲-۴ کارآمدی پروژه های عمرانی ورزشی

بنابر تعریف وودرو ویلسون: کارآمدی به معنای رسیدن سیستم یا فرد به نتیجه و اهداف مورد نظر است. این مفهوم به میزان موفقیت یک نظام در تحقق اهداف تعریف شده، با توجه به امکانات موجود و موانع پیش‌رو اشاره دارد. در واقع، کارآمدی به عنوان یک معیاری برای ارزیابی عملکرد افراد یا سیستم‌ها استفاده می‌شود. به طور کلی، کارآمدی به شکل گسترده‌ای در علوم اجتماعی و مدیریتی مطالعه شده و تعاریف مختلفی دارد که بر اساس زمینه‌های مختلف علمی شکل گرفته‌اند [۱۸].

کارآمدی در پروژه‌های عمرانی ورزشی مبین بهره‌وری و کارایی در هر جنبه‌ای از طراحی، اجرا و بهره‌برداری این پروژه‌هاست. اصطلاح "کارآمدی" در زمینه پروژه‌های عمرانی ورزشی به معنای استفاده بهینه از منابع، بهبود روند اجرا، کاهش هزینه‌ها، افزایش کیفیت، همچنین استفاده از فناوری‌ها و روش‌های مدرن برای بهبود زمانبندی و کاهش هزینه‌ها است. در واقع، کارآمدی در پروژه‌های عمرانی ورزشی شامل چند بُعد مهم است:

- ۱- مدیریت منابع بهره‌ور: این شامل بهره‌وری از انرژی، زمان، مواد و امکانات فیزیکی است. مدیریت منابع کارا می‌تواند باعث کاهش هزینه و افزایش بهره‌وری در پروژه‌های عمرانی ورزشی شود.
- ۲- کنترل هزینه‌ها: این بخش شامل مرحله برآورد هزینه‌ها، مدیریت بودجه و کاهش هزینه‌های اضافی در طول انجام پروژه است. این کنترل موجب افزایش بهره‌وری و کاهش وقفه‌ها در پروژه می‌شود.
- ۳- بهبود فرآیندها: می‌تواند شامل بهبود روش‌های ساخت و اجرا، کاهش ضایعات و بهبود کیفیت کار و محصول پایانی باشد.
- ۴- استفاده از فناوری و ابزارهای نوین: استفاده از روش‌ها و فناوری‌های پیشرفته در طراحی، مانیتورینگ و کنترل پیشرفت پروژه می‌تواند به کاهش زمان اجرا، افزایش دقت و بهبود کیفیت کمک کند.
- ۵- مدیریت ریسک: در نظر گرفتن و مدیریت ریسک‌های مختلفی که ممکن است در طول اجرای پروژه پدید آیند، از جمله مدیریت تأمین مواد اولیه، مدیریت تغییرات زمانی و هزینه و حل و فصل مسائل و مشکلات واقعی یا پتانسیلی.

۶- مدیریت زیبایی و تعادل با محیط زیست: توجه به ارائه فضایی زیبا و منسجم برای فعالیت‌های ورزشی و تأمین یک محیط سالم و پایدار.

۷- استفاده از مدیریت پروژه مدرن: این شامل استفاده از فنون و روش‌های مدیریت پروژه با استانداردهای جهانی می‌شود [۱۹]

در کل، کارآمد عمل کردن در پروژه‌های عمرانی ورزشی به‌طور گسترده؛ به توازن میان مدیریت منابع، اجرا بهینه و مداوم، رعایت استانداردها و ارزیابی منظم عملکرد توجه دارد. این موارد کمک می‌کنند تا پروژه‌های ورزشی و عمرانی، هم به عنوان زیرساخت‌های اجتماعی ورزشی و هم به عنوان زیرساخت‌های عمومی، مناسب و کارآمد باشند [۲۰]. لذا با توجه به اهمیت جایگاه پروژه‌های عمرانی ورزشی در تأثیرگذاری بر ابعاد مختلف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور و رشد صنعت ورزش، همچنین وضعیت نابسامان فعلی طرح‌های عمرانی ورزشی کشور که به دلایل مختلف به مدت طولانی، به صورت نیمه تمام باقی مانده است و در نهایت پیشینه پژوهشی ضعیف حول موضوع مورد مطالعه در کشور، تحقیق حاضر با هدف شناسایی و تدوین عوامل موثر بر کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی در ایران انجام شده است.

۳- روش تحقیق

پژوهش حاضر با هدف ارائه مدل کارآمدی پروژه‌های عمرانی در ورزش ماهیتا کاربردی است. که بصورت ترکیبی (کیفی و کمی) انجام گردید. ابتدا نظرسنجی از خبرگان به روش گرانددتوری [۲۱] به منظور تعیین عوامل علی، زمینه‌ای، مداخله‌ای، راهبردی و پیامدهای مرتبط با عوامل موثر در کارآمدی پروژه‌های عمرانی در ورزش انجام گردید. سپس در بخش کمی از طریق پرسشنامه برگرفته از مدل کیفی، اطلاعات نهایی مورد نیاز تحقیق از جامعه کارشناسان گردآوری شد.

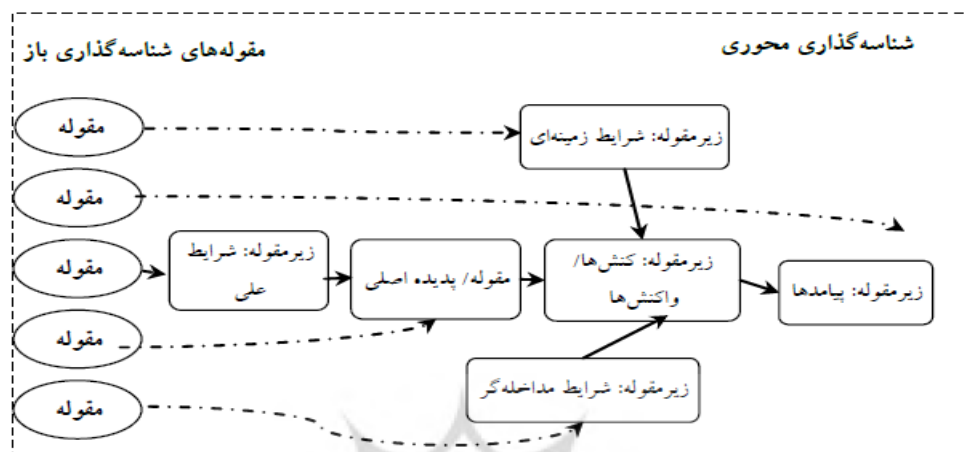
جامعه آماری پژوهش شامل: برخی نخبگان و مدیران ورزشی دارای سوابق اجرایی در حوزه پروژه‌های ورزشی، مدیران پروژه‌های عمرانی و ورزشی، طراحان، برنامه‌ریزان و کارشناسان نخبه در پروژه‌های عمرانی و ورزشی به تعداد ۱۹ نفر بود، که بصورت نمونه‌گیری گلوله برفی و تاحد اشباع مطلب در فرایند مصاحبه شرکت نمودند و همچنین در بخش کمی تعداد ۵۸ نفر از اساتید دانشگاه، مدیران و مجریان برخی پروژه‌های عمرانی ورزشی و تعدادی از کارشناسان و طراحان پروژه که تمایل به همکاری با تحقیق را داشتند بصورت هدفمند مورد بررسی قرار گرفتند.

۳-۱ گردآوری داده‌ها

برای جمع‌آوری داده‌های کیفی از روش مصاحبه و با طرح ۵ سوال نیمه ساختاریافته استفاده شد. ضمناً سوال‌های فرعی دیگری نیز در کنار هر سوال برای کسب تجارب شرکت کنندگان در جریان مصاحبه ارائه شد. در حین انجام مصاحبه، پژوهشگر با پرسش‌های راهنما، صحت برداشت خود را از گفته‌های مصاحبه‌شوندگان کنترل کرد؛ سپس در فرایند نمونه‌گیری از شرکت کنندگان داده‌ها را مورد تحلیل قرار داد تا مواردی که ناقص بوده با دریافت اطلاعات جدید از شرکت کننده جدید کامل گردد. بعد از انجام مصاحبه، عوامل اصلی و فرعی در مصاحبه‌های قبلی تکرار شد و پژوهش از منظر گردآوری اطلاعات به اشباع رسید. خبرگان پژوهش افرادی بودند که از نظر آگاهی و اطلاعات در زمینه تحقیق برجسته بوده و تخصص و تجربه لازم را در این زمینه داشتند. مدت زمان انجام مصاحبه بین ۳۰ تا ۵۰ دقیقه بود. همچنین برای اطلاعات بخش کمی از پرسشنامه محقق ساخت برگرفته از مدل مفهومی تحقیق استفاده گردید.

۴- تحلیل داده‌ها و ارائه یافته‌ها

جهت تحلیل داده‌های پژوهش حاضر از تحلیل تماتیک در نظریه داده بنیاد استفاده شد. روش نظریه داده بنیاد معمولاً به سه شیوه اجرا می‌شود: شیوه سیستماتیک، شیوه نوحاسته و شیوه سازاگرا. در این تحقیق از روش سیستماتیک که به اشتراوس و کوربین نسبت داده می‌شود برای تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شده است. روش سیستماتیک خود دارای سه مرحله اصلی کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری گزینشی است. همچنین در بخش کمی جهت ارائه مدل نهایی از روش معادلات ساختاری و نرم افزار اسمارت پی ال اس نسخه ۳ استفاده گردید.



شکل ۱. الگوی پارادایمی اشتراوس و کوربین [۲۱]

ارائه الگوی پارادایمی بصورت کدگذاری باز، مقوله‌ها و مضامین اصلی پیرامون پدیده مورد مطالعه شناسایی می‌شوند. در کدگذاری محوری، مقوله‌ها به طور نظام‌مند بهبود یافته و با زیرمقوله‌ها پیوند داده می‌شوند. در نهایت از طریق، کدگذاری گزینشی، الگوی پارادایمی پژوهش ارائه می‌شود. یک مدل پارادایمی شامل موارد زیر است: شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، استراتژی‌ها و پیامدها که در تحقیق حاضر برای شناسایی عوامل موثر در کارآمدی پروژه‌های عمرانی در ورزش بکار گرفته شده است.

ابتدا در جدول شماره ۱ و ۲، اطلاعات جمعیت شناختی جامعه تحت بررسی ارائه می‌گردد.

جدول ۱: اطلاعات جمعیت شناختی مصاحبه شونده‌گان

ردیف	پاسخ دهنده	رشته یا گرایش تحصیلی	شغل	سابقه در حوزه پروژه های عمرانی	جنسیت	سن	سطح آشنایی با پروژه های ورزشی		
							زیاد	متوسط	کم
۱	P1	ارشد عمران گرایش سازه	انجمن صنفی مهندسی عمران	۱۵ سال	مرد	۴۱	*		
۲	P2	ارشد عمران سازه های هیدرولیک	مدیر اداره عمران دانشگاه آزاد	۵	مرد	۳۰	*		
۳	P3	ارشد تربیت بدنی	معلم، پیمانکار و مدیر فضای ورزشی	۱۵	مرد	۴۵	*		
۴	P4	دکتری معماری	عضو هیئت علمی، مشاور طرح و برنامه ریزی شهری	۱۰	مرد	۵۰	*		
۵	P5	دکتری مدیریت ورزشی	کارمند اداره ورزش و جوانان، مدیر مجموعه ورزشی	۱۵	مرد	۴۰	*		

۶	P6	دکتری تربیت بدنی	عضو هیئت علمی، مدیر مجموعه ورزشی	۵	زن	۳۵	*
۷	P7	دکتری عمران، شهرسازی	عضو هیئت علمی، اداره عمران شهرداری	۲۰	مرد	۵۴	*
۸	P8	مهندس عمران	پیمانکار	۲۰	مرد	۴۵	*
۹	P9	ارشد عمران	شرکت توسعه و نگهداری اماکن ورزشی	۱۰	مرد	۳۵	*
۱۰	P10	ارشد معماری	پیمانکار	۱۰	زن	۳۲	*
۱۱	P11	دکتری مدیریت ورزشی	شرکت توسعه و نگهداری اماکن ورزشی	۱۰	مرد	۳۷	*
۱۲	P12	مهندسی عمران	شرکت مهندسين مشاور	۸	مرد	۳۶	*
۱۳	P13	ارشد معماری	شرکت مهندسين مشاور	۱۰	زن	۳۵	*
۱۴	P14	ارشد تربیت بدنی	اداره ورزش و جوانان، معاونت توسعه	۱۰	مرد	۴۶	*
۱۵	P15	مهندس ساختمان	پیمانکار	۱۵	مرد	۴۰	*
۱۶	P16	ارشد عمران سازه	پیمانکار	۱۵	مرد	۴۵	*
۱۷	P17	دکتری مدیریت ورزشی	مدیر مجموعه ورزشی	۱۵	مرد	۴۶	*
۱۸	P18	ارشد مدیریت ورزشی	مدیر مجموعه ورزشی	۲۰	زن	۴۱	*
۱۹	P19	ارشد معماری	طرح و برنامه شهرداری	۱۰	مرد	۳۷	*
	F1	F4	F14	X=	M= 15	X=	
				۴۰/۵۲	F=4	۱۲/۸۴	

جدول ۲: اطلاعات جمعیت شناختی کارشناسان (بخش کمی)

ردیف	شرح گروه	تعداد	جنسیت	مدرک تحصیلی	سابقه به سال
۱	اساتید مدیریت ورزشی با سابقه تدریس و یا اجرایی مدیریت پروژه	۲۰	زن ۶	دکتری مدیریت ورزشی	بین ۱۰ تا ۲۵ سال
			مرد ۱۴		
۲	مدیر پروژه عمرانی ورزشی	۱۰	مرد	دکتری و ارشد معماری، ارشد عمران، دکتری تربیت بدنی	بین ۵ تا ۲۰ سال

۳	کارشناس و طراح پروژه	۲۲	زن ۷ مرد ۱۵	دکتری و ارشد معماری، دکتری و ارشد عمران	بین ۷ تا ۲۵ سال
۴	مجری پروژه عمرانی و ورزشی	۶	مرد	ارشد و کارشناسی معماری و عمران	بین ۱۰ تا ۲۰ سال

در این راستا با توجه به هدفمند بودن مطالعه برای بررسی سوال اصلی پژوهش: عوامل موثر بر کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی چه هستند؟ شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، پیامدها و راهبردها مورد بررسی قرار گرفت و سپس الگوی پارادایمی پژوهش برای کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور ارائه شد.

در ادامه به طور خلاصه یافته‌های کدگذاری باز، محوری و گزینشی در جدول ۳ گزارش شد.

جدول ۳: یافته‌های کدگذاری باز

منبع کد	کدهای نهایی	منبع کد	کدهای نهایی
E2,E4,E7,E10,E18	افزایش مخاطبان	E1,E5,E9,E13,E16	سرریز دانش
E9,E12,E16,E17	گسترش کسب و کار مرتبط	E2,E4,E6,E10,E12,E14,E17	مدیریت دانش
E6,E7,E18,E17	برنامه‌ریزی مالی کارآمد	E3,E4,E5,E16,E17	دانش تخصصی
E2,E8,E12,E18	ایجاد ساز و کار مشخص اقتصادی	E4,E10,E14	تخصص در فناوری‌های روز دنیا
E4,E5,E18, E8	آگاه‌سازی سرمایه‌گذاران	E2,E5,E9,E13,E19	دسترسی آسان به اطلاعات فناوری
E2,E7,E15, E16	فراهم ساختن بسترهای سرمایه‌گذاری	E4,E11,E12,E17,E19	تحقیق و توسعه فناوریانه
E8,E11,E17,E13	زمان بندی مناسب	E1,E5,E7, E9	تفکر نوآورانه و خلق ایده‌ها
E4,E13,E16	کنترل و بهبود رفتارهای نیروی انسانی	E1,E4,E6,E17	عملیاتی کردن ایده‌های نوآورانه
E2,E4,E7,E8,E14	استفاده بهینه از تجهیزات، ظرفیت‌های جغرافیایی، اجتماعی و انسانی	E5,E10,E15	خلق ایده‌ها بر اساس تحلیل نیازها و انتظارات جامعه
E11,E18, E14	بهره‌گیری بهینه از فناوری‌های نوین	E3,E8,E13,E16	امکان‌سنجی طرح
E5,E7,E10,E13,E16	بالا رفتن سرانه توسعه عمرانی ورزش	E1,E4,E10,E19	تعیین اهداف و چشم‌انداز طرح به طور دقیق و واضح

E3,E4,E10,E14	توسعه فضاها و سازه‌های ورزشی باکیفیت	E8,E9,E11,E12	شناسایی مکان و محیط مناسب
E11,E16	ارتقاء سطح تحصیلات و رشته‌های دانشگاهی	E10,E14,E20	تجهیزات
E3,E6,E15	ایجاد بسترهای کاری بیشتر	E2,E3,E13,E19,E15	موقعیت جغرافیایی
E2,E5,E12	بهبود فضاهای کسب و کار ورزشی	E5,E12,E19	ایمنی محیط
E1,E8,E13	افزایش شرکت در برنامه‌های ورزشی	E2,E6,E17	مدیریت انرژی
E5,E7,E10,E11,E12,E13	ایجاد یک برنامه جامع برای فعالیت‌های محیطی	E3,E5,E13,E14	استانداردهای بهداشتی
E10,E13	جذب بیشتر جوانان به ورزش	E3,E4,E12,E14	ایجاد ایستگاه سلامت
E2,E3,E18,	افزایش ارتباطات مثبت در محیط‌های ورزشی	E3,E10,E17	نظارت
E2,E14	وجود فضایی امن و مطمئن برای ورزشکاران	E8,E15,E16,E18	صلاحیت اخلاقی
E10,E12	افزایش بهداشت	E7,E11,E13	نظام ارزیابی عملکرد
E2,E6,E16	افزایش سلامت و نشاط عمومی	E2,E3,E14,E16,E19	تعهد و مسئولیت‌پذیری
E11,E18	حفظ محیط زیست	E1,E6,E9,E17	مهارت مدیریت زمان
E4,E13,E16	بهبود وضعیت علمی و تخصصی کارکنان پروژه	E4,E10,E16	مدیریت ریسک
E2,E4,E7,E8,E14	نگهداشت نیروی انسانی شایسته	E3,E7,E17	مهارت و توانایی
E11,E18, E24	جذب نیروهای انسانی متخصص و شایسته	E1,E10,E12,E17	تجربه
E5,E7,E10,E13,E16	تبلیغات اهمیت ورزش	E5,E8,E11,E13,E15	دانش و اطلاعات
E3,E4,E10,E14	وجود برنامه‌های توسعه فرهنگ	E3,E10,E13,E17	تحصیلات
E11,E16	فرهنگ کار تیمی در متخصصین پروژه	E11,E15	آموزش و یادگیری
E3,E6,E15	فرهنگ ایجاد سلامتی با مشارکت در فعالیت‌های گروهی	E5,E12,E14,E15,E17	شفافیت مسائل مالی
E2,E5,E12	حمایت دولت از حضور بخش خصوصی	E4,E6,E15,E16	پرداخت‌های به موقع
E1,E8,E13	اعطای امتیازات دولتی	E3,E17,E19	تامین مالی پروژه

E5,E7,E10,E11,E12,E13	دید مثبت و جامعه مسئولان بلندپایه	E2,E8,E12,E15,E16,E17	حمایت دولت
E10,E13	یکپارچگی مدیریت ورزش در مسئولان	E1,E5,E8	وجود سرمایه گذاران برای پروژه ها
E2,E3,E18,	تسهیلات ویژه	E7,E8,E11,E15,E19	ثبات اقتصادی
E2,E14	بستر سازی اعتماد سرمایه گذاران	E5,E8,E11,E13,E15	تحریم های اقتصادی
E10	قوانین الزامی پرداخت اعتبارات دولتی	E3,E10,E13,E17	مصلحت اندیشی عادلانه دولت در اجرای پروژه ها
E2,E6,E16	ثبات در قیمت تجهیزات در بازارهای داخلی و خارجی	E11,E15	تمرکززدایی نظام اداری
E11,E18	کیفیت اطلاعات و دانش دریافت شده از منابع جدید	E2,E6,E16	ارتباط با شرکت های دانش بنیان
E1,E6,E13,E15	بستر سازی آموزش های نوین در دانشگاه	E11,E18	ارتباط با دانشگاه ها
E4,E10	فراهم سازی ابزار دسترسی به تکنولوژی	E12,E16	ارتباط با مراکز پژوهشی
E12,E16, E22	دریافت تکنولوژی هماهنگ با دانش جدید	E2,E7,E12,E19	تلفیق نظرات فنی و اجرایی متخصصین
E2,E7,E12,E19	ایجاد آیین نامه های احداث پروژه های عمرانی بخش ورزش	E11,E16	مشارکت در اطلاعات و بدنه دانش پروژه
E11,E16	وجود نظام حقوقی و قانونی مشخص	E3,E4,E5,E16,E17	آگاهی درباره قراردادها و تعهدات و حقوق طرفین قرارداد
E5,E20	درآمدزا نبودن ورزش	E4,E10,E14	رعایت اصول و ضوابط عقد قرارداد
E3,E15,E19	کمبود دوره های تخصصی و آموزشی مرتبط با پروژه های عمرانی ورزشی	E2,E5,E9,E13	حضور متخصص حقوقی در فرایند پروژه
E1,E11,E18	توجه کم به توسعه علمی نیروهای انسانی	E4,E11,E12,E17,E19	نظارت دقیق دستگاه های اجرایی
E3,E12	عدم توانایی مناسب در بهره گیری از علوم روز دنیا	E1,E6,E9,E17	شفافیت در قوانین و مقررات
E5,E17,E19	لغو توافقات دولتی در نتیجه تغییر دولت ها	E4,E10,E16	بروز حوادث ناشی از عدم رعایت ایمنی
E7,E9	عدم قرارداد واضح و پایدار	E3,E7,E17	استفاده از مصالح و تجهیزات بی کیفیت
E1,E13,E15,E18	قوانین سخت و غیرمنطقی	E1,E10,E12,E17	فقدان نهادهای حرفه ای مختص به آماده سازی طرح ها
E2, E4	رانت قانونی	E5,E8,E11,E13,E15	اشتباه یا ناقص بودن نیازسنجی اولیه

E10,E11	عدم پرداخت تسهیلات	E3,E4,E5,E16,E17	فساد اقتصادی دولت
E21, E22,	عدم مزایای اقتصادی	E4,E10,E14	فساد در امور اداری
E12,E21	عدم اعتماد سرمایه گذاران	E2,E5,E9,E13,E19	ناکارآمدی در ورزش
E17,E2, E4	جهاد ورزشی و استفاده از منابع انسانی متخصص	E4,E11,E12,E17,E19	ناکارآمدی صنعت ساختوساز
E11,E16	استفاده از نخبگان آگاه و آموزش دیده	E1,E5,E7, E9	عدم ارتباط صنعت ورزش و عمران
E8,E14,E2,E14	برگزاری همایش ها و کارگاه های دانش-افزایی	E5,E7,E10,E11,E12,E13	عدم توجه به ریسک های اقتصادی
E2,E6,E16	برگزاری دوره های آموزشی توسط دانشگاه ها	E10,E13	تعیین شاخص های انتخاب مدیران و آموزش
E11,E18	تولید و گسترش دانش ترکیبی مهندسی و ورزش	E10,E12	افزایش پژوهش های علمی مرتبط
E4,E13,E16	تسهیل و انتقال تجارب و تخصص شرکت-های دانش بنیان	E2,E6,E16	سرمایه گذاری برای گروه های تحقیق و توسعه
E2,E4,E7,E8,E14	معافیت یا تخفیف مالیاتی	E11,E18	استفاده از تکنولوژی های روز و مدرن در توسعه فضاهای ورزشی
E11,E16	اختصاص تسهیلات ویژه	E4,E13,E16	توسعه نظام ارتباطات علمی جهانی
E8,E14,E2,E14	تهیه و تدارک به موقع منابع و مصالح مورد نیاز	E2,E4,E7,E8,E14	توجه به الگوهای زیست محیطی نوین در ساخت و ساز
E5,E10,E15	ثبات مدیریت و حذف رانت های سیاسی	E11,E18	برنامه ریزی مناسب و دقیق اجرایی پروژه
		E5,E7,E10,E13,E16	منسوخ کردن قوانین سنتی و ایجاد ساختاری منعطف، پویا و چابک

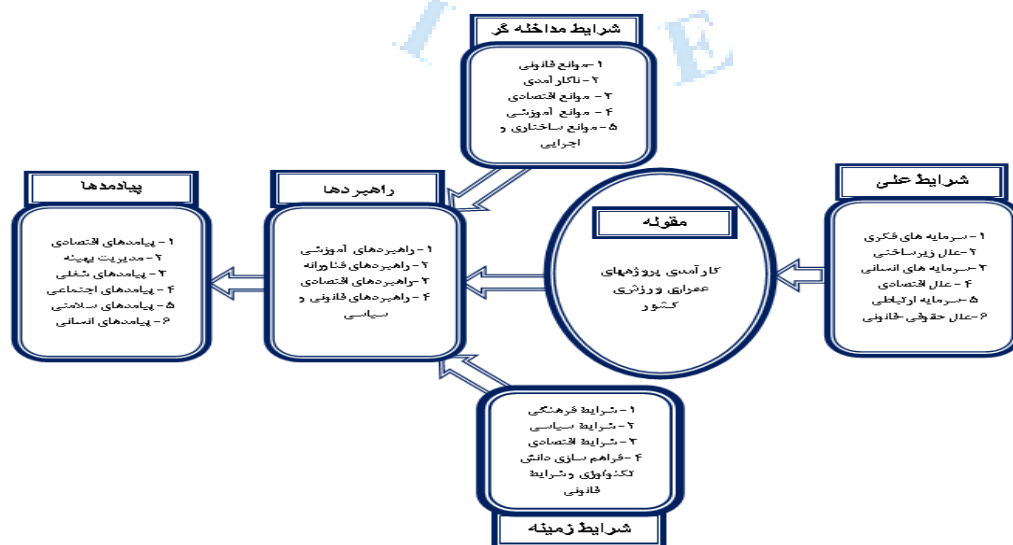
جدول ۴، جزئیات کدگذاری محوری و گزینشی

مفهوم اصلی	مقوله فرعی	مفاهیم و کدهای باز
شرایط علی	سرمایه های فکری	سرریز دانش - مدیریت دانش - دانش تخصصی - تخصص در فناوری های روز دنیا - دسترسی آسان به اطلاعات فناوری - تحقیق و توسعه فناورانه - تفکر نوآورانه و خلق ایده ها - عملیاتی کردن ایده های نوآورانه

علل زیرساختی	خلق ایده ها بر اساس تحلیل نیازها و انتظارات جامعه- امکان سنجی طرح- تعیین اهداف و چشم انداز طرح به طور دقیق و واضح- شناسایی- مکان و محیط مناسب- تجهیزات- موقعیت جغرافیایی- ایمنی محیط- مدیریت انرژی- استانداردهای بهداشتی- ایجاد ایستگاه سلامت
علل مدیریتی	نظارت- صلاحیت اخلاقی- نظام ارزیابی عملکرد- تعهد و مسئولیت پذیری- مهارت مدیریت زمان- مدیریت ریسک- مهارت و توانایی- تجربه- دانش و اطلاعات- تحصیلات- آموزش و یادگیری
علل اقتصادی	شفافیت مسائل مالی- پرداخت های به موقع- تامین مالی پروژه- حمایت دولت- وجود سرمایه گذاران برای پروژهها- ثبات اقتصادی- تحریم های اقتصادی
سرمایه ارتباطی	مصلحت اندیشی عادلانه دولت در اجرای پروژهها- تمرکززدایی نظام اداری- ارتباط با شرکت های دانش بنیان- ارتباط با دانشگاه ها- ارتباط با مراکز پژوهشی- تلفیق نظرات فنی و اجرایی متخصصین- مشارکت در اطلاعات و بدنه دانش پروژه
علل حقوقی- قانونی	آگاهی درباره قراردادهای و تعهدات و حقوق طرفین قرارداد- رعایت اصول و ضوابط عقد قرارداد- حضور متخصص حقوقی در فرایند پروژه- نظارت دقیق دستگاه های اجرایی- شفافیت در قوانین و مقررات
شرایط فرهنگی زمینه‌ای	تبلیغات اهمیت ورزش- وجود برنامه های توسعه فرهنگ- فرهنگ کار تیمی در متخصصین پروژه- فرهنگ ایجاد سلامتی با مشارکت در فعالیت های گروهی
شرایط سیاسی	حمایت دولت از حضور بخش خصوصی- اعطای امتیازات دولتی- دید مثبت و جامعه مسئولان بلندپایه- یکپارچگی در مدیریت ورزش در مسئولان
شرایط اقتصادی	تسهیلات ویژه- بستر سازی اعتماد سرمایه گذاران- قوانین الزامی پرداخت اعتبارات دولتی- ثبات در قیمت تجهیزات در بازارهای داخلی و خارجی
فراهم سازی دانش و تکنولوژی	کیفیت اطلاعات و دانش دریافت شده از منابع جدید- بستر سازی آموزش های نوین در دانشگاهها- فراهم سازی ابزار دسترسی به تکنولوژی- دریافت تکنولوژی هماهنگ با دانش جدید
شرایط قانونی	ایجاد آیین نامه های احداث پروژه های عمرانی بخش ورزش- وجود نظام حقوقی و قانونی مشخص
شرایط مداخله‌گر	لغو توافقات دولتی در نتیجه تغییر دولتها- عدم قرارداد واضح و پایدار- قوانین سخت و غیرمنطقی- رانت قانونی
ناکارآمدی	فساد اقتصادی دولت- فساد در امور اداری- ناکارآمدی در ورزش- ناکارآمدی صنعت ساخت وساز- عدم ارتباط صنعت ورزش و عمران
موانع اقتصادی	عدم توجه به ریسک های اقتصادی- عدم پرداخت تسهیلات- عدم مزایای اقتصادی- عدم اعتماد سرمایه گذاران درآمدزا نبودن ورزش
موانع آموزشی	کمبود دوره های تخصصی و آموزشی مرتبط با پروژه های عمرانی ورزشی- توجه کم به توسعه علمی نیروهای انسانی- عدم توانایی مناسب در بهره گیری از علوم روز دنیا
موانع ساختاری و اجرایی	بروز حوادث ناشی از عدم رعایت ایمنی- استفاده از مصالح و تجهیزات بی کیفیت- فقدان نهادهای حرفه ای مختص به آماده سازی طرحها- اشتباه یا ناقص بودن نیازسنجی اولیه
راهبردها	جهاد ورزشی و استفاده از منابع انسانی متخصص- استفاده از نخبگان آگاه و آموزش دیده- برگزاری همایش ها و کارگاه های

آموزشی	دانش افزایی - تعیین شاخص‌های انتخاب مدیران و آموزش - افزایش پژوهش‌های علمی مرتبط - سرمایه‌گذاری برای گروه‌های تحقیق و توسعه - برگزاری دوره‌های آموزشی توسط دانشگاه‌ها - تولید و گسترش دانش ترکیبی مهندسی و ورزش	
راهبردهای فناورانه	تسهیل و انتقال تجارب و تخصص شرکت‌های دانش بنیان - استفاده از تکنولوژی‌های روز و مدرن در توسعه فضاهای ورزشی - توسعه نظام ارتباطات علمی جهانی - توجه به الگوهای زیست محیطی نوین در ساخت و ساز	
راهبردهای اقتصادی	معافیت یا تخفیف مالیاتی - اختصاص تسهیلات ویژه - تهیه و تدارک به موقع منابع و مصالح مورد نیاز - برنامه ریزی مناسب و دقیق اجرایی پروژه	
راهبردهای قانونی و سیاسی	منسوخ کردن قوانین سنتی و ایجاد ساختاری منعطف، پویا و چابک - ثبات مدیریت و حذف رانت‌های سیاسی	
پیامدهای اقتصادی	افزایش مخاطبان - گسترش کسب و کار مرتبط - برنامه‌ریزی مالی کارآمد - ایجاد ساز و کار مشخص اقتصادی - آگاه سازی سرمایه گذاران - فراهم ساختن بسترهای سرمایه گذاری	پیامدها
مدیریت بهینه	زمان بندی مناسب کنترل و بهبود رفتارهای نیروی انسانی - استفاده بهینه از تجهیزات، ظرفیت های جغرافیایی، اجتماعی و انسانی - بهره‌گیری بهینه از فناوری‌های نوین	
پیامدهای شغلی	بالا رفتن سرانه توسعه عمرانی ورزش - توسعه فضاها و سازه‌های ورزشی با کیفیت - ارتقاء سطح تحصیلات و رشته های دانشگاهی - ایجاد بسترهای کاری بیشتر - بهبود فضاهای کسب و کار ورزشی	
پیامدهای اجتماعی	افزایش شرکت در برنامه‌های ورزشی - ایجاد یک برنامه جامع برای فعالیت‌های محیطی - جذب بیشتر جوانان به ورزش - افزایش ارتباطات مثبت در محیط‌های ورزشی	
پیامدهای سلامتی	وجود فضایی امن و مطمئن برای ورزشکاران - افزایش بهداشت - افزایش سلامت و نشاط عمومی - حفظ محیط زیست - کاهش مراجعه به دکتر متخصص و پزشک	
پیامدهای انسانی	بهبود وضعیت علمی و تخصصی کارکنان - پروژه نگهداشت نیروی انسانی شایسته - جذب نیروهای انسانی متخصص و شایسته	

در نهایت الگوی پارادایمی کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور به صورت زیر طراحی گردید.



شکل ۲، الگوی پارادایمی کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور

مدلسازی معادلات ساختاری

در این بخش پایایی مدل با سه شاخص ضریب آلفای کرونباخ، پایایی ترکیبی و مجذور واریانس استخراج شده ارزیابی شد. سپس روایی همگرا با استفاده از متوسط واریانس استخراج شده، تحلیل و روایی واگرا نیز به روش فورنل - لارکر بررسی شد.

جدول ۵، بررسی شاخص های روایی و پایایی سازه تحقیق

سازه	آلفای کرونباخ	پایایی ترکیبی	مجذور واریانس استخراج شده AVE
راهبردها	۰/۸۲۶	۰/۸۸۶	۰/۶۶۰
شرایط زمینه‌ای	۰/۸۴۱	۰/۸۸۹	۰/۶۱۸
شرایط علی	۰/۸۹۴	۰/۹۱۹	۰/۶۵۶
شرایط مداخله‌گر	۰/۸۶۰	۰/۹۰۰	۰/۶۴۵
مقوله اصلی	۰/۹۵۰	۰/۹۶۰	۰/۵۷۰
پیامدها	۰/۸۶۰	۰/۸۹۶	۰/۵۹۱

بر اساس نتایج آزمون در جدول بالا میزان آلفای کرونباخ بالاتر از ۰/۷ است که ثبات درونی بالای پرسشنامه را نشان می‌دهد. ضریب دیلون - گلدشتاین یا پایایی ترکیبی (شاخص سازگاری درونی مدل اندازه‌گیری) سازه‌ها می‌باشد. که طی آن پایایی سازه نه به صورت مطلق بلکه با توجه به همبستگی سازه‌ها با یکدیگر محاسبه می‌گردد که باید بیشتر از ۰/۷ باشد. مقادیر بدست آمده برای این شاخص‌ها نیز حاکی از پایایی قابل قبول مدل تحقیق حاضر است. همچنین برای بررسی روایی همگرا از شاخص متوسط واریانس استخراج شده (AVE) استفاده شد. مقادیر بالای ۰/۵ در این بخش قابل قبول است. در ادامه نیز برای اندازه‌گیری روایی واگرا از ماتریس فورنل و لارکر استفاده شد که با توجه به داده‌های جدول ۶ روایی افتراقی مورد تأیید است.

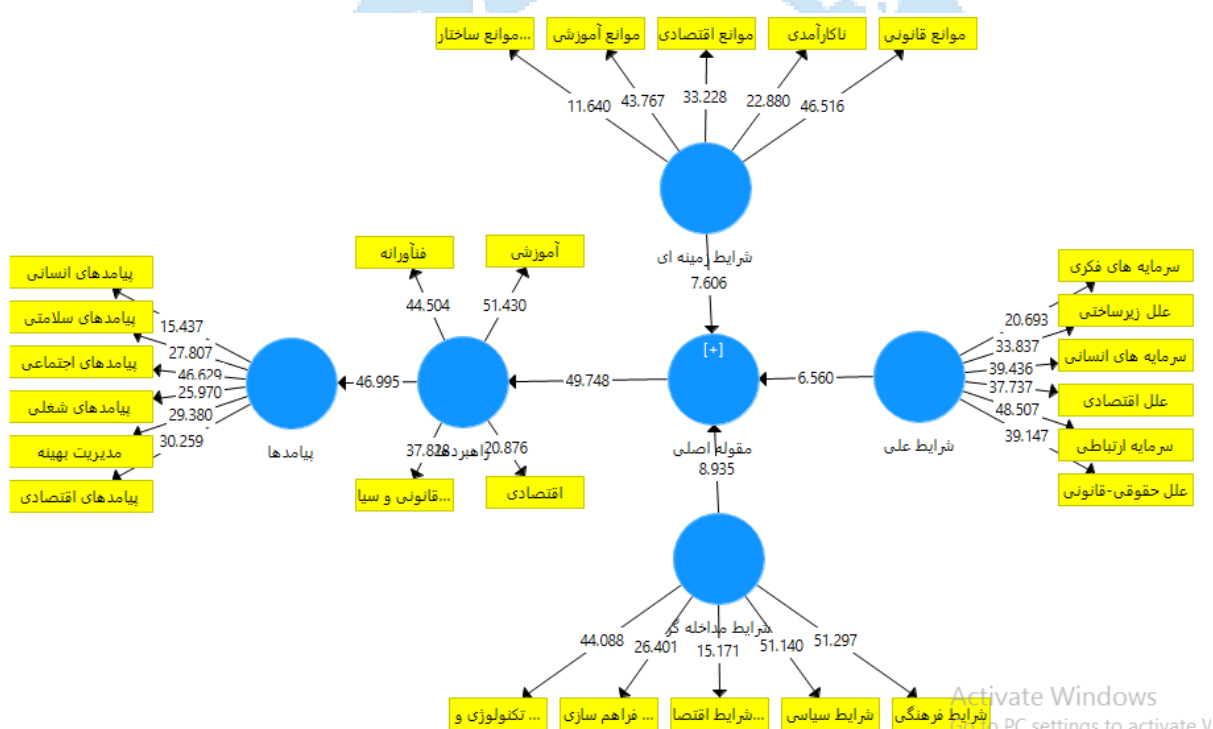
جدول ۶، نتایج آزمون فورنل - لارکر

سازه	راهبردها	شرایط زمینه‌ای	شرایط علی	شرایط مداخله‌گر	مقوله اصلی	پیامدها
راهبردها	۰/۹۱۲					
شرایط زمینه‌ای	۰/۷۹۷	۰/۹۱۵				
شرایط علی	۰/۷۶۹	۰/۷۸۶	۰/۸۶۹			
شرایط مداخله‌گر	۰/۸۰۸	۰/۸۰۶	۰/۸۰۱	۰/۹۲		
مقوله اصلی	۰/۸۵۸	۰/۸۷۰	۰/۸۱۰	۰/۸۰۳	۰/۸۹۹	
پیامدها	۰/۸۱۳	۰/۸۵۶	۰/۷۹۰	۰/۸۶۱	۰/۷۵۵	۰/۸۶۸

جدول ۷. ضرایب مسیر مدل ساختاری و اثر کل متغیرها

تفسیر	t-value	ضریب اثر استاندارد	مسیر
معنی دار و شدت متوسط	۶/۵۶۰	۰/۲۶۲	شرایط علی به مقوله اصلی
معنی دار و شدت متوسط	۷/۶۰۶	۰/۳۵۴	شرایط زمینه‌ای به مقوله اصلی
معنی دار و شدت متوسط	۸/۹۳۵	۰/۴۰۱	شرایط مداخله‌گر به مقوله اصلی
معنی دار و شدت زیاد	۴۹/۷۴۸	۰/۸۵۸	مقوله اصلی به راهبردها
معنی دار و شدت زیاد	۴۶/۹۹۵	۰/۸۴۸	راهبردها به پیامدها

برای برازش مدل، از دو شاخص SRMR (شاخص ریشه میانگین مربعات باقیمانده استاندارد شده) استفاده شد و اگر مقدار این شاخص کمتر از ۰/۰۵ باشد مناسب است. و شاخص NFI (بنتلر-بونت) که برای مقادیر بالای ۰/۹ قابل قبول و نشانه برازندگی مدل است.



شکل ۳. مدل تحقیق در حالت شاخص تی

۵- بحث و نتیجه گیری

پژوهش حاضر، از نظر هدف نهایی کاربردی و بلحاظ ماهیت، بصورت ترکیبی یا آمیخته از طریق تلفیق روش‌های کیفی و کمی، به شیوه میدانی انجام گردید. جامعه آماری این پژوهش در بخش کیفی شامل برخی نخبگان و مدیران ورزشی دارای سوابق اجرایی، در حوزه

پروژه‌های ورزشی، مدیران، طراحان، برنامه‌ریزان و کارشناسان نخبه در پروژه‌های عمرانی و ورزشی بودند. در بخش کمی، برخی اعضای هیات علمی دانشگاه‌ها با تخصص مدیریت ورزشی، مدیران، کارشناسان، برنامه‌ریزان و مجریان پروژه‌های عمرانی بویژه حوزه ورزش بودند. در بخش کیفی با استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند اقدام به شناسایی جامعه مورد نظر نموده و پس از تنظیم لیست اولیه و به سبک گلوله برفی تا حد اشباع مطلب، تعداد ۱۹ نفر در این بخش مورد مصاحبه قرار گرفتند. در بخش کمی نیز، ابتدا جامعه مورد نظر برحسب معیارهای ورود به تحقیق شناسایی و پس از تنظیم لیست بصورت هدفمند و دردسترس، افرادی که تمایل به همکاری داشتند به تعداد ۵۸ نفر انتخاب گردیدند. در بخش کیفی از نظریه داده‌بنیاد (رویکرد اشتراک‌گویی کوربین) و در بخش کمی از مدل‌سازی معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزار اسمارت پی.ال.اس نسخه ۳ برای تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شد.

۱- در خصوص عوامل موثر بر کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی، یافته‌ها نشان داد: کارآمدی یک مفهوم چند بُعدی است که در اقتصاد، مدیریت، و عملیات به کار می‌رود. در مدیریت، کارآمدی به میزان انجام‌دادن وظایف و فعالیت‌ها در زمان مناسب و با منابع کمتر اشاره دارد. در واقع، در اینجا کارآمدی به میزان بهینه‌سازی استفاده از منابع، بهینه‌سازی فرآیندها، و بهبود عملکرد سازمان یا واحد به صورت بهترین ممکن، اشاره دارد. به طور کلی، در همه این حوزه‌ها کارآمدی نشان‌دهنده بهره‌وری، موفقیت و عملکرد بهتر است. زمان و منابع مالی محدودی وجود دارد و کارآمدی به ما کمک می‌کند تا از این منابع به بهترین شکل ممکن استفاده کنیم. بنابراین، بهینه‌سازی فعالیت‌ها، بهره‌وری در استفاده از منابع، و بهبود عملکرد یک واحد یا سازمان نقش مهمی در تعیین کارآمدی دارند. زیرا هدف اصلی همه این حوزه‌ها به دست آوردن نتایج بهینه با منابع محدود است. یافته‌های تحقیق در بخش عوامل علی موثر در کارآمدی پروژه‌های عمرانی در ورزش نشان داد، سرمایه‌های فکری، عوامل زیرساختی، سرمایه‌های انسانی، عوامل اقتصادی، سرمایه‌ارتباطی و عوامل حقوقی-قانونی بعنوان مقوله‌های اصلی در این بخش حائز اهمیت می‌باشند. البته شناسایی عوامل کارآمدی یک پروژه، مفهومی پیچیده و نسبی می‌باشد که با توجه به ماهیت و سیستم اجرایی و ویژگی‌های طبیعی آنها بسیاری از صاحب نظران تعاریفی مختلف و گاه متناقض با یکدیگر ارائه کرده‌اند، لذا به دلیل منافع متفاوت و گاه متناقض ذینفعان مختلف یک پروژه، تعیین این موضوع که عوامل کارآمدی از نگاه چه کسانی و در چه صنعتی بررسی می‌شود، خود یک ضرورت است [۱۲]. اما آنچه سایر تحقیقات مشترکاً در خصوص عوامل موثر در کارآمدی یک پروژه معرفی می‌کنند شامل: مدیریت پروژه، منابع انسانی، عوامل محیطی، عوامل اقتصادی می‌باشند [۲۱، ۲۳، ۲۴، ۲۵].

۲- در خصوص عوامل زمینه‌ای، یافته‌های تحقیق نشان داد، شرایط فرهنگی، سیاسی، اقتصادی، فراهم سازی دانش و تکنولوژی و شرایط قانونی می‌توانند زمینه موفقیت پروژه‌های عمرانی را فراهم نمایند. ساخت مجتمع‌های ورزشی به عنوان بخشی از پروژه‌های بزرگ نشان‌دهنده سرمایه‌گذاری قابل توجهی در آینده فضاهای شهری است. این امکانات مزایای متعددی را به همراه دارد، از افزایش مشارکت جامعه گرفته تا رشد اقتصادی؛ با این حال، موفقیت آنها به برنامه‌ریزی دقیق، شیوه‌های پایدار و مشارکت جامعه بستگی دارد. همانطور که این پروژه‌ها در حال تکامل هستند، بدون شک نقش مهمی در شکل دادن به جوامع شهری پر جنب و جوش، فعال و فراگیر ایفا خواهند کرد.

۳- در ارتباط با شرایط مداخله‌گر، یافته‌ها نشان داد، مقوله‌هایی مانند: موانع قانونی، ناکارآمدی، موانع اقتصادی، موانع آموزشی و موانع ساختاری و اجرایی می‌توانند در روند کارآمدی پروژه‌های عمرانی مداخله نمایند.

۴- در ادامه یافته‌ها نشان داد که راهبردهای ارائه شده برای کارآمدی پروژه‌ها، در ۴ دسته راهبردهای آموزشی، فناورانه، اقتصادی و قانونی-سیاسی قرار می‌گیرد. راهبردهای آموزشی به رفع موانع آموزشی در شرایط مداخله‌گر اشاره می‌کند. این راهبردها بیان می‌کند که به وسیله آموزش مفید و موثر، می‌توان کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی را در کشور شاهد بود. مهمترین راهبردهای آموزشی شامل استفاده از منابع انسانی متخصص؛ استفاده از نخبگان آگاه و آموزش دیده؛ برگزاری همایش‌ها و کارگاه‌های دانش‌افزایی؛ تعیین شاخص‌های انتخاب مدیران و آموزش؛ افزایش پژوهش‌های علمی مرتبط؛ سرمایه‌گذاری برای گروه‌های تحقیق و توسعه؛ برگزاری دوره‌های آموزشی توسط دانشگاه‌ها و تولید و گسترش دانش ترکیبی مهندسی و

ورزش می‌باشد. راهبردهای فنآوری نیز اشاره مستقیم به استفاده از علم روز دنیا دارد. بدون شک ساخت پروژه‌های بزرگ عمرانی در کشورهای توسعه یافته به روش قدیمی نیست و روش‌های جدید و سریع‌تر و در برخی موارد کم هزینه‌تر در بلند مدت نیز جایگزین روش‌های سنتی شده است. از این رو راهبردهای فنآورانه در کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور مشرثمر خواهد بود.

۵- در بخش پیامدها نتایج تحقیق بیانگر آنست که با پیاده‌سازی راهبردهای آموزشی می‌توان انتظار داشت سرانه توسعه عمرانی ورزش توسعه یابد؛ فضاها و سازه‌های ورزشی با کیفیت توسعه یابد؛ سطح تحصیلات و رشته‌های دانشگاهی مرتبط ارتقا یابد و فضاهای کسب و کار ورزشی بهبود یابد. پیامدهای دیگر شامل پیامدهای اجتماعی، سلامتی و انسانی است. اگر راهبردها پیاده سازی شود و به کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور منجر شود، به طور غیر مستقیم باعث توسعه ورزش در بین اقشار مختلف می‌شود و توسعه ورزش منجر به پیامدهای اجتماعی مطلوب می‌گردد. از طرفی پیامدهای سلامتی را نیز در پی خواهد داشت. در نهایت پیامدهای انسانی متاثر از راهبردهای آموزشی و فنآوری خواهد بود زیرا به بهبود وضعیت علمی و تخصصی کارکنان، نگهداشت نیروی انسانی شایسته و جذب نیروهای انسانی متخصص و شایسته منجر می‌شود.

۶- نهایتاً آزمون معادلات ساختاری نشان داد که شرایط علی، زمینه‌ای و مداخله‌گر با ضریب اثر مستقیم ۰/۲۶۲، ۰/۳۵۴ و ۰/۴۰۱ بر پیامد اصلی پژوهش یعنی کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور، موثر و معنادار است. بدین معنی که هر ۳ عامل نیز در پدیده اصلی تحقیق نقش مثبت و معنادار دارد. در ادامه، مسیر پیامد اصلی به راهبردها با ضریب اثر ۰/۸۵۸ معنادار و قوی است. این یافته‌ها نشان داد که راهبردهای شناسایی شده به کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور منجر می‌شود. در نهایت مسیر راهبردها به پیامد با ضریب اثر ۰/۸۴۸ معنادار بوده و با توجه به شدت آن نشان می‌دهد در صورت پیاده‌سازی راهبردها، می‌توان انتظار پیامدهای شناسایی شده در جهت کارآمدی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور را داشت.

محدودیت‌های تحقیق

عدم همکاری برخی از متخصصان و خبرگان در فرآیند پژوهش و طولانی شدن فرآیند پژوهش به دلیل آمیخته بودن روش تحقیق

پیشنهادات

پیشنهاد می‌شود جهت کارآمدسازی پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور در ابتدا، تیم‌های پژوهشی متخصص به ارزیابی دقیق مولفه‌های اقتصادی همچون هزینه ساخت و ساز، نگهداری، تجهیز، موانع قانونی و... بپردازند و با توجه به ارزیابی دقیق اقتصادی، از تاخیر تحویل پروژه‌ها و هزینه‌های مازاد جلوگیری کنند. همچنین مسئولان و سیاست‌گذاران ورزش کشور، به پیاده‌سازی فنآوری‌های نوین و بومی سازی آنها در پروژه‌های عمرانی ورزشی کشور بپردازند، و با توسعه آموزش در زمینه‌های مختلف پروژه‌های عمرانی در ورزش و تسهیل موارد قانونی و حقوقی به توسعه زیرساخت‌های ورزشی کمک نمایند.

مراجع

1. Lee, D & Wilson, A (2021). Optimizing resources for sports construction projects: A project management approach. *Construction Management and Economics*, Volume 20, Issue 4. 15-22.
2. Ahmed, A. M., Sayed, W., Asran, A., & Nosier, I. (2023). Identifying barriers to the implementation and development of sustainable construction. *International Journal of Construction Management*, 23(8), 1277-1288.
3. Ghorbani sa, H. (2023). construction projects based on safety, health and environmental criteria(HSE). *Civil and Project*, 5(6), 58-68. doi: 10.22034/cpj.2023.419956.1224
4. Ebrahimi, F., ghaedi, A., sjadihazave, S. H., & nikaen, Z. (2023). Application of Artificial Neural Networks in Delay Modeling of Sports Construction Projects. *Sport Management Studies*, . doi: 10.22089/smrj.2023.13983.3802
5. Schulenkorf, N., & Siefken, K. (2019). Managing sport-for-development and healthy lifestyles: The sport-for-health model. *Sport Management Review*, 22(1), 96-107.

6. Tariq, J., & Gardezi, S. S. S. (2023). Study the delays and conflicts for construction projects and their mutual relationship: A review. *Ain Shams Engineering Journal*, 14(1), 101815.
7. Abroshan, H. (2021). Factors affecting the increase in costs in municipal civil engineering projects. *Journal of new research approaches in management and accounting*. 5(17), 283-301
8. Soltanhoseini, M., Salimi, M., & Tayebi, M. (2021). Analyzing the key success factors behind of the construction of the sports facilities projects (Case study: The Sports Complex of Naghsh-e-Jahan in Isfahan). *Sport Management Studies*, 13(66), 171-206. doi: 10.22089/smrj.2019.7170.2509
9. Glaser, J. (2004). Management's role in IT project failures. *Healthcare Financial Management*, 21(2), 90-92.
10. Jafari, E. (2010). *Investigating the reasons for the delay of sports construction projects in the country*, Degree of master, North of Amol, physical education college.
11. Moshkelgosha, E., & Hesami, M. (2022). Designing a model for the development of sports development projects in the country. *Sport Management Studies*, 14(75), 343-366. doi: 10.22089/smrj.2022.12149.3590
12. Zidane, Y. J. T., & Olsson, N. O. (2017). Defining project efficiency, effectiveness and efficacy. *International Journal of Managing Projects in Business*, 10(3), 621-641.
13. Khodrooyesi, Solimani, Afkar, & Adel. (2023). Design and testing of a collective financing model for national sports projects. *Knowledge management in sports*.
14. Müller-Frączek, I. (2021). Sports infrastructure vs. sport development in Poland. *Journal of Physical Education and Sport*, 21, 1014-1020.
15. Firooznafezi, A. (2020). *Civil Engineering Project Management*, first edition, Tehran, Dibadokht publisher
16. Kruszyńska, E., & Poczta, J. (2019). Hierarchy of factors affecting the condition and development of sports and recreation infrastructure—Impact on the recreational activity and health of the residents of a city (Poznan case study). *International journal of environmental research and public health*, 16(4), 556.
17. Ebrahimi, F., Nikaeen, Z., & Sadjadi Hezaveh, S. H. (2022). Factors Affecting the Delays in Sports Construction Projects by Analytic Hierarchy Process (AHP). *Strategic Studies on Youth and Sports*, 20(54), 305-318. doi: 10.22034/ssys.2022.487
18. Brownlow, Louis. "Woodrow Wilson and Public Administration." Jstor. *American Society for Public Administration*, n.d. Web. 17 Nov. 2015.
19. Smith, J & Johnson, E (2022). Enhancing efficiency in sports construction projects through sustainable practices. *International Journal of Sustainable Construction*, Volume 12, Issue 3, 10-18.
20. Brown, S & Clark, M (2023). Efficiency and innovation in sports construction: A case study of stadium development. *Journal of Sports Facility Management*, Volume 8, Issue 2, 35-46.
21. Strauss, A., & Corbin, J. (1990). *Basics of qualitative research: Grounded theory procedures and techniques*. Newbury Park, CA: Sage.
22. Adb, H, Selukdar, A, and Sardari Rad, A. (2015). Investigating influential factors in strategic project management based on the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) in Sabir Company. *International Conference on Management and Economics in the 21st Century*. Tehran. 433-454. SID. <https://sid.ir/paper/855272/fa>
23. Khazaeni, G., Khanzadi, M., & Afshar, A. (2012). IDEAL SUCCESS EVALUATION OF MULTI OBJECTIVE MODEL FOR BOT PROJECTS; STRUCTURE AND APPLICATION. *Sharif Journal of Civil Engineering*, Volume 2-28(2), 45-55.
24. Yang, J. (2021). Evaluation of Large-Scale Sports Project Based on Analytic Hierarchy Process, Hindawi, *Mobile Information Systems*, Volume 2021, Article ID 9962167, 10
25. Kimotho, J. Yusuf, M. Nyang'au, S. (2023). PROJECT COST ESTIMATION AND PERFORMANCE OF SPORTS STADIA CONSTRUCTION PROJECTS IN KENYA, Vol 5, Issue 3, pp 13-25, Dec 6, 2023, © *International Research Journal Publishers*, ISSN 2710-2742 (online) www.irjp.org